

Efecte Oyj  
1509667-4

Säterinkatu 6  
01230 Espoo

# Efecte Oyj

## TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS

### 1.1.2021-31.12.2021

<b>Sisältö</b>	<b>sivu</b>
Toimintakertomus	1-8
Konsernin tuloslaskelma	9
Konsernin tase	10-11
Konsernin rahoituslaskelma	12
Konsernin tunnusluvut	13
Emoyhtiön tuloslaskelma	14
Emoyhtiön tase	15-16
Emoyhtiön rahoituslaskelma	17
Liitetiedot, konserni ja emoyhtiö	18-26
Allekirjoitukset	27
Tilinpäätösmerkintä	27
Luettelo kirjanpitokirjoista ja tositelajeista	28
Tunnuslukujen laskentakaavat	29

**TOIMINTAKERTOMUS****EFECTE-KONSERNI LYHYESTI**

Efecte on suomalainen ohjelmistoyhtiö, joka auttaa palveluorganisaatioita digitalisoimaan ja automatisoimaan työtään. Efecten ohjelmistoilla voidaan joustavasti hallita kaikkia organisaation sisäisiä ja ulkoisia palveluita, esimerkiksi IT:n, henkilöstöhallinnon tai talousosaston palveluita ja asiakaspalvelua sekä pääsyoikeuksia. Efecte on yksi alan johtavista keskisuurten ja julkisten organisaatioiden ohjelmistotoimittajista Suomessa ja Pohjoismaissa ja on noussut kilpailukykyiseksi toimittajaksi myös Saksassa. Yhtiö on perustettu vuonna 1998 ja se on noteerattu Nasdaq First North Growth Market Helsinki -markkinapaikalla. Efecte toimii Euroopan laajuisesti ja sillä on toimistot Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa.

Efecten liiketoiminta perustuu yhtiön omiin ohjelmistotuotteisiin ja niihin liittyviin palveluihin. Ensisijaisesti pilvipalveluna toimitettavat ohjelmistotuotteet muodostavat yhtiön liiketoiminnan ytimen. Ohjelmistoja tukevat palvelut ovat esimerkiksi käyttöönottoprojekteja, integrointityötä, koulutusta ja asiakasympäristöjen jatkuvaa kehittämistä.

**LIKEVAIHTO JA TULOS**

Liikevaihdon jakautuminen

Liikevaihto, 1000 EUR	10-12/2021	10-12/2020	7-12/2021	7-12/2020	2021	2020
SaaS	2 930	2 358	5 692	4 640	10 886	8 806
Kertalisenssit	27	49	37	49	44	93
Ylläpito	254	276	509	512	1 014	1 010
Palvelut	1 640	1 359	2 841	2 295	5 820	4 980
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>4 853</b>	<b>4 042</b>	<b>9 078</b>	<b>7 495</b>	<b>17 764</b>	<b>14 888</b>

Efecten liikevaihto 1-12/2021 oli 17,8 miljoonaa euroa (14,9) kasvaen 19 % vertailukaudesta. Suomen ulkopuolisista asiakkuuksista liikevaihtoa kertyi 4,4 miljoonaa euroa (3,6) eli noin 25 % kokonaisliikevaihdosta (24 %).

Software as a Service (SaaS) -liikevaihto kasvoi 24 % ja palveluliikevaihto 17 %. Kertalisenssien liikevaihto pysyi strategiamme mukaisesti merkityksittömänä. Kertalisenssien ylläpitoliikevaihto pysyi katsauskaudella poikkeuksellisesti edellisen kauden tasolla alhaisesta asiakaspoistumasta ja hinnankorotuksista johtuen, vaikka yleisesti ylläpitoliikevaihto on ollut laskevalla trendillä. Toistuva liikevaihto (SaaS ja ylläpito) oli katsauskaudella 11,9 miljoonaa euroa (9,8), muodostaen noin 67 % kokonaisliikevaihdosta (66 %).

SaaS MRR oli katsauskauden lopulla 992 tuhatta euroa ja kasvoi 23 % vertailukaudesta. MRR-kasvusta 15 prosenttiyksikköä kertyi vakiintuneista asiakkuuksista (nettopysyvyysaste 115 %) ja 8 prosenttiyksikköä 12/2020 jälkeen alkaneista uusista asiakkuuksista. Bruttopoistuma oli 4,7 % (3,4 %). Toistuvan liikevaihdon liukuva 12 kuukauden bruttokate oli joulukuun lopussa 81 % (77 %). Määritämme toistuvan liikevaihdon bruttokatteen vähentämällä tuen, pilvi-infrastruktuurin, pilvioperoinnin, kolmansien osapuolten lisenssien ja korotetun palvelutason pakettien kustannukset toistuvasta liikevaihdosta jakamalla tuloksen toistuvalla liikevaihdolla. Muutoksena aiempiin raportteihin sisällytimme korkeamman palvelutason pakettien kustannukset laskelmaan. Laskutavan muutos laskee bruttokatettamme noin 1 prosenttiyksikköä aiemmin raportoituihin lukuihin verrattuna.

Keskimääräinen asiakashankintakustannuksemme (CAC) oli 12 kuukauden liukuvalla ajanjaksolla 82 tuhatta euroa ja uuden hankitun asiakkaan keskimääräinen elinkaaren aikainen tuotto (LTV) 678 tuhatta euroa. Täten LTV/CAC-suhdelukumme oli 8,3. Tämä tarkoittaa sitä, että asiakkaan hankkimiskustannus ansaitaan asiakkaan elinkaaren aikana ta-

Efecte Oyj  
1509667-4

kaisin 8,3-kertaisesti. LTV/CAC-suhdeluku oli tavanomaista korkeampi johtuen Kansaneläkelaitoksen (Kela) isosta tilauksesta katsauskaudella. Määritämme asiakashankintakustannuksen kertomalla myynnin ja markkinoinnin kustannukset 0,7:llä ja jakamalla tuloksen uusien asiakkaiden määrällä. Kerroin 0,7 kuvastaa myynnin ja markkinoinnin kulujen jakautumista uusien ja vakiintuneiden asiakkuuksien välillä. Määritämme elinkaaren aikaisen tuoton jakamalla uusien asiakkaiden tilauksien MRR:n bruttopoistumalla, kertomalla tuloksen toistuvan liikevaihdon bruttokatteella ja jakamalla tuloksen uusien asiakkaiden määrällä.

Palveluliikevaihdon kehitys oli vahvaa merkittävistä käyttöönottoprojekteista, vakiintuneiden asiakkaiden Efecten käytön laajentumisesta sekä heikosta vertailukaudesta johtuen. Strategiamme mukaisesti keskityimme kasvattamaan SaaS-liiketoimintaamme, ja palveluliiketoimintamme tarkoituksena on tukea käyttöönottoja yhdessä kumppaniverkostomme kanssa. SaaS muodosti jo 61 % liikevaihdoistamme (59 %).

Käyttökate oli 0,9 miljoonaa euroa (0,1) ja liikevoitto 0,4 miljoonaa euroa (-0,3). Kannattavuuteemme parani liikevaihdon kasvun ja kasvun tuomien skaalaetujen myötä.

Veroina on huomioitu katsauskauden tulosta vastaava vero. Efectellä on Suomen verotuksessa vahvistettuja tappioita, joten maksettavaa tuloveroa ei kertynyt Suomessa.

Katsauskauden tulos oli 0,4 miljoonaa euroa (-0,4).

## **RAHOITUS JA INVESTOINNIT**

Efecte-konsernin taseen loppusumma oli katsauskauden lopussa 10,5 miljoonaa euroa (8,7). Omavaraisuusaste oli 46 % (35 %) ja nettovelkaantumisaste -197 % (-270 %).

Yhtiöllä oli katsauskauden lopussa korollista lainaa 0 euroa (0). Yhtiön likvidit varat olivat yhteensä 6,5 miljoonaa euroa (5,3).

Liiketoiminnan rahavirta oli katsauskaudella 0,8 miljoonaa euroa (2,3) ja investointien rahavirta -0,6 miljoonaa euroa (1,4). Bruttoinvestoinnit taseen aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat 0,6 miljoonaa euroa (0,5) koostuen pääosin aktivoiduista tuotekehitysmenoista. Rahoituksen rahavirta oli 0,9 miljoonaa euroa (0,2). Rahoituksen rahavirta syntyi yhtiön optioilla tehdyistä osakemerkinnöistä.

## **LIIKETOIMINNAN KEHITYS**

Katsauskauden aikana keskityimme jälleen auttamaan asiakkaitamme digitalisoimaan ja automatisoimaan työtään. Asiakkaamme käyttävät pilvipohjaista palvelunhallinta-alustaamme prosessien digitalisointiin ja automatisointiin kolmella avainalueella: IT-palvelunhallinta (*IT Service Management, ITSM*), yrityspalveluiden hallinta (*Enterprise Service Management, ESM*) ja identiteettien hallinnointi ja hallinta (*Identity Governance and Administration, IGA*).

SaaS-liikevaihtomme kasvoi 24 % niin vakiintuneiden kuin uusienkin asiakkaiden kysynnän tukemana. Liukuvalla 12 kuukauden ajanjaksolla 65 % MRR-kasvusta tuli vakiintuneilta asiakkailta. Autoimme asiakkaitamme laajentamaan Efecten käyttöä ITSM- ja kasvavissa määrin myös ESM-skenaarioissa kuten henkilöstöhallinnossa, talouspalveluiden hallinnassa ja asiakaspalvelussa. Monet vakiintuneet asiakkaamme ottivat myös IGA-ratkaisumme käyttöön. Katsauskaudella solmimme sopimuksen 38 uuden asiakkaan kanssa, joista 17 kumppaniverkostomme kautta. Kansaneläkelaitoksen (Kela) merkittävän julkisen tarjouskilpailun voittaminen oli yksi uusiasiakashankinnan kohokohdista.

Onnistuimme myös palveluliiketoiminnassa palveluliikevaihdon kasvaessa 17 %. Kolmannen ja neljännen vuosineljänneksen aikana kasvu oli jopa yli 20 % johtuen vakiintuneiden ja uusien asiakkaiden vahvasta kysynnästä sekä pandemian aiheuttamasta heikosta vertailukaudesta. Olemme strategiamme mukaisesti keskittyneet SaaS-kasvuun, ja toimimme näin jatkossakin. Palveluliiketoiminnalla on tärkeä rooli asiakaskäyttöönottojen ja käytön laajentamisen mahdollistamisessa. Saavutimme palveluliiketoiminnassamme korkean asiakastytyväisyyden samalla kun jatkoimme toimitusmallimme kehittämistä ja ratkaisutarjoamamme vakiointia. Pitkän aikavälin trendi, jossa asiakkaat luopuvat perinteisestä lisenssi- ja ylläpitomallista jatkui. Katsauskaudella ylläpitomme myynti säilyi kuitenkin edellisvuoden tasolla hinnankorotuksista ja matalasta asiakaspoistumasta johtuen.

Efecte Oyj  
1509667-4

Päämarkkinoitamme olivat edelleen Suomi, Skandinavia ja DACH-alue. Kasvoimme kaikilla vakiintuneilla markkina-alueillamme ja rakensimme samalla myynti- ja markkinointikyvykkyyksiä uusille kohdemarkkinoille kumppaniverkostomme avulla. Kolmen ensimmäisen vuosineljänneksen aikana solmimme uusia kumppanisopimuksia Kroatiaassa, Tšekissä, Turkissa ja Iso-Britanniassa. Neljännen vuosineljänneksen aikana saimme vielä uuden kumppanin Alankomaista. Toimivan kumppaniverkoston luominen on pitkäjänteinen prosessi, mutta onnistuimme jo solmimaan ensimmäiset asiakassopimukset Iso-Britanniassa ja Tšekissä kumppaneidemme kautta, sekä varmistamaan asiakassuhteen puolelta asiakkaalta siten, että tilaus vastaanotettiin kumppaniltamme vuoden 2022 puolella.

Jatkoimme myös uusien kumppaniehdokkaiden kartoittamista useilla eri EMEA-alueen markkinoilla ja pyrimmekin jatkuvasti laajentamaan kumppaniekosysteemiämme. Keskityimme kuitenkin vuonna 2022 entistä enemmän jo olemassa olevien kumppanien myynnin tukemiseen. Tutkimme jatkossa myös uusia suoria markkinoita. Odotamme pilotoivamme vähintään yhtä uutta suoraa markkinaa vuoden 2022 aikana.

Aloitimme katsauskaudella epäorgaaniseen kasvuun liittyvien mahdollisuuksien tutkimisen. Etsimme ensisijaisesti nykyistä SaaS-tarjoamaamme täydentäviä teknologioita, mutta tutkimme myös mahdollisuuksia vahvistaa asemaamme valituilla maantieteellisillä alueilla. Vuoden aikana tunnistimme monia mielenkiintoisia yhtiöitä ja kävimme keskusteluita niiden kanssa. Suhtaudumme tähän pitkän aikavälin hankkeena ja kriteerimme mahdollisille transaktioille ovat tiukat.

## HENKILÖSTÖ

Henkilöstön määrä kokoaikaisiksi työntekijöiksi muunnettuna oli katsauskauden lopussa 125 henkilöä (106). Näistä 105 oli Suomessa (88), 7 Ruotsissa (7), sekä 13 Saksassa (11). Keskimäärin henkilöstöä oli Q4 aikana kokoaikaisiksi työntekijöiksi muunnettuna 122 (104) ja vuoden 2021 aikana 114 (103).

Jatkoimme katsauskauden aikana aktiivista rekrytointia tukeaksemme kasvutavoitteitamme. Olemme erityisen iloisia siitä, että niin moni uusi kollega halusi liittyä joukkoomme. Tämän lisäksi olemme ylpeitä korkeasta työntekijätyytyväisyydestä haastavassa rekrytointimarkkinassa, sekä matalasta alle 10 %:n henkilöstön vaihtuvuudesta. Vahvistimme rekrytointiputkeamme laadukkailla osaajilla siten, että olemme hyvässä asemassa kasvattamaan liiketoimintaamme ja henkilöstöämme myös alkaneena vuonna.

Santeri Jussila liittyi maaliskuussa Efectelle tuotejohtajaksi vastaten Efecten tuotestrategiasta ja kehityssuunnitelmista. Santerilla on laaja kokemus tuotejohtamisesta ja hän on onnistunut urallaan maailmanluokan skaalautuvien tuotehallinnan tiimien ja prosessien kehittämisessä.

Yhtiön johtoryhmän kokoonpano katsauskauden lopussa oli seuraava: Niilo Fredrikson (toimitusjohtaja), Taru Mäkinen (talousjohtaja), Niina Hovi (henkilöstö ja kulttuuri), Steffan Schumacher (myynti, markkinointi ja palvelut), Topias Marttila (teknologia) ja Santeri Jussila (tuotteet).

Pääkonttorimme muutti vuoden 2021 ensimmäisen puolivuotiskauden aikana uusiin toimitiloihin. Uudet toimitilamme tukevat moderneja etä- ja toimistotyötä yhdistäviä työskentelytapoja. Henkilöstö ja kulttuuri ovat meille keskeisiä menestystekijöitä, ja uusi pääkonttorimme tarjoaa tiimeillemme loistavan ympäristön onnistua ja kasvaa.

## MARKKINANÄKYMÄT

Markkinanäkymät eivät muuttuneet katsauskauden aikana merkittävästi. IT-palveluhallinnan (ITSM) alustat ovat edelleen digitalisaation mahdollistajia, kun palvelullistaminen (kaiken tarjoaminen palveluna) valtavirtaistuu. Eri toimialoilla toimivat yritykset etsivät pilvipohjaisia ratkaisuita digitalisoidakseen ja automatisoidakseen toimintaansa, ollakseen ketterämpiä, parantaakseen loppukäyttäjäkokemusta ja säästääkseen kustannuksia.

Odotamme globaalin pilvipohjaisen IT-palvelunhallinnan (ITSM) markkinan jatkavan vahvaa kasvuaan. Koronaviruspandemialla on ollut positiivisia ja negatiivisia vaikutuksia markkinaan kasvaneena pilvipalveluiden kysyntänä ja toisaalta yhtiöiden hidastuneena päätöksentekona. Olemme myös havainneet, että yrityspalveluiden hallinnan -kyvykkyyksillä, asiakas- ja työntekijäkokemuksella sekä lisääntyneellä automaatiolla on kasvava merkitys asiakkaillemme ja markkinan kasvua ajavana tekijänä.

Efecte Oyj  
1509667-4

Markkina-analyytikot arvioivat globaalin pilvipohjaisen IT-palveluhallinnan-markkinan kasvavan seuraavien 3–5 vuoden aikana 15 % - 20 % vuosittain. Euroopassa kasvun odotetaan vastaavan globaalia kasvuvauhtia. Aasiassa kasvuvauhdin ennustetaan olevan nopeampaa ja vastaavasti Pohjois-Amerikassa kasvuvauhdin ennustetaan olevan hitaampaa kuin globaalisti. Maailmanmarkkinoita hallitsevat edelleen amerikkalaiset yhtiöt, mutta Efecte mainitaan useissa analyttikkoraporteissa haastajana. Efecte jatkaa kasvuaan eurooppalaisena vaihtoehtona globaaleille goljateille.

Pilvipohjaisen identiteetin- ja pääsynhallinnan (IAM) markkinoiden kasvun analyttikkoarvot ovat seuraaviksi 3–5 vuodeksi olleet keskimäärin 19–27 % vuosittain. Erityisen vahvaa kysyntä on kohdistetuille identiteettien hallinnointi- ja hallintaratkaisuille (IGA-ratkaisuille), jotka keskittyvät identiteetin- ja pääsynhallinnan markkinassa identiteetin elinkaaren hallintaan, hallinnointiin ja pääsynhallintaan, ja jotka muodostavat yhden osan laajemmasta IAM-markkinasta. Etätyöskentelyn yleistyminen, muuttuva uhkakuvasto, EU-sääntely ja liiketoiminnan palveluiden kiihtyvä digitalisoituminen ajavat pieniä- ja keskisuuria yrityksiä etsimään perinteisiä IAM-ratkaisuja kustannustehokkaampia ja kevyempiä vaihtoehtoja. Uusi IGA-ratkaisumme vastaa tähän markkinatarpeeseen.

## TUOTEKEHITYS

Tarjontamme kehittämistä ohjasivat raportointikaudella neljä pääteemaa: käyttäjäkokemus, tekoäly ja automaatio, digitaaliset identiteetit ja ekosysteemi.

Työskentelimme käyttäjäkokemuksen modernisointiohjelman parissa koko vuoden ajan. Lippulaivahankeemme, seuraavan sukupolven itsepalveluportaali, eteni hyvin ja on nyt valmis ensimmäisille aikaisen vaiheen pilottiasiakkaille. Esittelimme myös useita käytettävyyteen ja saavutettavuuteen liittyviä parannuksia kaikkiin tuotteisiimme.

Investointimme tekoäly- ja automaatiokyvykkyksiimme jatkuivat. Julkistimme tärkeitä parannuksia tekoälyä hyödyntävään Virtual Coach -toiminnallisuuteen, kuten koneoppimiseen perustuvat tikettien kategoriasuosituksset sekä Quickfill-toiminnon, joka täyttää automaattisesti tietoja uusille tiketeille. Kehitimme myös uusien asiakkaiden käyttöönottoprosessia ja vuoden lopussa käyttöönotettu paranneltu pilvipalvelun automaatio paransi uusien asiakkaiden Efecte-käyttöönotkokemusta.

Digitaalisten identiteettien osalta uuden IGA Starter -ratkaisun lanseeraus oli meille merkittävä virstanpylväs. Aiemmin käyttäjälisensseissämme ei ole ollut käyttötapauskohtaisia rajoituksia. Otimme käyttöön uuden paketointi- ja lisensointimallin IGA Starter -ratkaisussa, missä asiakas saa käyttöönsä käyttövalmiita konfiguraatioita, jotka on lisensoitu vain rajoitettuun määrään käyttötapauksia: digitaalisten identiteettien hallintaan, provisiointiin, hallinnointiin ja elinkaaren hallintaan. Tavoitteemme on tulevaisuudessa julkistaa laajemman käytön mahdollistavia lisäpaketteja. Uskomme uuden paketointimallin olevan houkutteleva asiakkaillemme ja madaltavan keskisuurten yritysten kynnystä identiteetin hallinnan ratkaisun käyttöönotolle.

Jatkoimme myös ekosysteemiin liittyvien kyvykkyksiemme vahvistamista. Ensimmäisen puolivuotiskauden aikana julkistimme uuden Efecte Whistleblower -ratkaisun. Ratkaisu tarjoaa kustannustehokkaan tavan laajentaa Efecten käyttöä EU:n whistleblower-direktiivin vaatimukseen vastaamiseksi. Myöhemmin vuoden aikana julkistimme uuden REST API -rajapinnan, joka mahdollistaa asiakkaillemme avoimemman ja kehittäjäystävällisemmän tavan yhdistää Efecte osaksi asiakkaan IT-ekosysteemiä. Lisäsimme myös tuen RedHat LDAP, OpenLDAP ja IBM Directory palvelimille sekä päivitetyn Office 365-integraation, joka mahdollistaa Microsoft API-rajapintojen käytön myös tulevaisuudessa.

Efecten tuotekehityskulut katsauskaudella olivat 3,1 miljoonaa euroa (2,7). Tuotekehityskuluksi kirjattiin 2,6 miljoonaa euroa (1,9). Lisäksi 0,5 miljoonaa euroa (0,4) aktivoitiin taseeseen. Julkinen rahoitus kattoi 0,0 miljoonaa euroa (0,3) tuotekehityskuluista. Konsernin tutkimus ja tuotekehitys tapahtuvat Efecte Finland Oy:ssä. Tuotekehitys tehdään pääosin oman henkilöstön voimin, mutta myös alihankkijoita käytetään tuotekehitykseen joustavuuden ja kustannustehokkuuden lisäämiseksi. Aiomme kasvattaa tuotekehityspanostuksia vuoden 2022 aikana ja odotamme aktivointitason kasvavan merkittävästi.

Konsernin tutkimus- ja tuotekehityksen tilikausilta 2019–2021:

Milj. euroa	2021	2020	2019
Tutkimus- ja tuotekehityksenot	3,1	2,7	2,5

Efecte Oyj  
1509667-4

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot, 18 % 18 % 18 %  
% liikevaihdosta

## VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS JA HALLINTO

23.3.2021 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2020 ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden. Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2020 ei jaeta osinkoa.

Yhtiökokous päätti, että palkkio hallituksen puheenjohtajalle on 3 423 euroa kuukaudessa ja muille hallituksen jäsenille 1 795 euroa kuukaudessa. Palkkioista noin 40 % maksetaan Efecte Oyj:n osakkeina ja noin 60 % rahana.

Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Esther Donatz, Pertti Ervi, Brigitte Falk, Turkka Keskinen, Kari J. Mäkelä ja Päivi Rekonen. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Pertti Ervi.

Yhtiön tilintarkastajana toimii Ernst & Young Oy ja päävastuullinen tilintarkastaja on KHT Juha Hilmola.

## OSAKE JA KAUPANKÄYNTI OSAKKEELLA

Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhtäläiset oikeudet. Tilikauden lopussa Efecte Oyj:n osakepääoma koostui 6 235 873 osakkeesta. Yhtiön hallussa oli 16 404 omaa osaketta, noin 0,3 % kaikista osakkeista.

Yhtiön osake on kaupankäynnin kohteena Nasdaq First North Growth Market -markkinapaikalla. Tilikauden aikana ylin kurssi oli 17,10 euroa, alin kurssi 12,70 euroa ja päätöskurssi 13,10 euroa. Osakekannan markkina-arvo ilman omia osakkeita oli tilikauden päätöskurssilla noin 81,5 miljoonaa euroa.

## OSAKKEENOMISTAJAT

Yhtiöllä oli 31.12.2021 yhteensä 2 696 (2 376) omistajaa. Luettelo suurimmista omistajista ja tiedot omistajien jakaumasta ovat nähtävissä yhtiön internet-kotisivulla.

10 suurinta omistajaa 31.12.2021:

	Osakkeenomistaja	Osakkeet	%
1	First Fellow Oy	810 499	13,0
2	Sijoitusrahasto Aktia Nordic Micro Cap	469 269	7,53
3	Oy Fincorp Ab	410 000	6,58
4	Op-Suomi Mikroyhtiöt -Erikoissijoitusrahasto	351 969	5,64
5	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	290 909	4,67
6	Montonen Markku	210 571	3,38
7	Nordea Nordic Small Cap Fund	136 662	2,19
8	Ervi Pertti	88 391	1,42
9	Säästöpankki pienyhtiöt	80 000	1,28

Efecte Oyj  
1509667-4

10 Urpalainen Jörgen

72 939 1,17

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan sekä heidän määräysvalta-yhteisöjensä omistus yhtiössä oli katsauskauden lopussa yhteensä noin 3,2 %. Lisäksi toimitusjohtajan optiot oikeuttavat merkitsemään osakkeita määrän, joka vastaa noin 1,8 %:a osakekannasta.

Hallintarekisteröityjen osakkeiden osuus oli yhteensä noin 25,7 % kaikista osakkeista.

## HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

23.3.2021 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön jakokelpoisilla varoilla. Osakkeita voidaan hankkia enintään 450 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2022 asti.

23.3.2021 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 608 000 osakkeen antamisesta osakeannilla ja/tai antamalla optio-oikeuksia tai muita osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutus sisältää oikeuden antaa osakkeita sekä optio-oikeuksia ja/tai muita osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia suunnatusti eli poiketen osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy ja noudattaen muita osakeyhtiölain vaatimuksia. Valtuutus sisältää lisäksi oikeuden antaa osakkeita sekä optio-oikeuksia ja/tai muita osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia maksua vastaan tai maksutta. Valtuutuksen perusteella hallituksella on oikeus päättää kaikista osakeannin sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista mukaan lukien saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2022 asti.

## OPTIO-OHJELMAT

### Optio-ohjelma 2018

Optio-ohjelmaan 2018 kuuluu 450 000 kappaletta optio-oikeuksia. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden osakkeen.

Optio-oikeudet jakautuvat kolmeen sarjaan: A-, B- ja C-sarjoihin. A-sarja koostuu 170 000 optio-oikeudesta (joista 163 750 on allokoitu), joiden merkintähinta on 5,75 euroa/osake ja merkintäaika 2.5.2021-31.5.2022; B-sarja koostuu 140 000 optio-oikeudesta (joista 132 325 on allokoitu), joiden merkintähinta on 5,00 euroa/osake ja merkintäaika 2.5.2022-31.5.2023; sekä C-sarja koostuu 140 000 optio-oikeudesta (joista 124 250 on allokoitu), joiden merkintähinta on 4,39 euroa/osake ja merkintäaika 2.5.2023-31.5.2024.

2018 optio-ohjelman A-sarjan optioilla on 31.12.2021 mennessä merkitty 154 750 osaketta.

Optio-ohjelmaan 2018 liittyy hallituksen määrittelemä optionhaltijoita koskeva osakkeiden omistusvelvoite.

### Optio-ohjelma 2021

Optio-ohjelmaan 2021 kuuluu 450 000 kappaletta optio-oikeuksia. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden osakkeen.

Optio-oikeudet jakautuvat kolmeen sarjaan: A-, B- ja C-sarjoihin. A-sarja koostuu 150 000 optio-oikeudesta (joista 139 350 on allokoitu), joiden merkintähinta on 15,55 euroa/osake ja merkintäaika 2.5.2024-31.5.2026; B-sarja koostuu 150 000 optio-oikeudesta, joiden merkintähinta on 20 päivän volyympainotettu keskimurssi Q1/2022 tulosjulkistuksen jälkeen ja merkintäaika 2.5.2025-31.5.2027; sekä C-sarja koostuu 150 000 optio-oikeudesta, joiden merkintähinta on 20

Efecte Oyj  
1509667-4

päivän volyympainotettu keskipurssi Q1/2023 tulosjulkistuksen jälkeen ja merkintäaika 2.5.2026-31.5.2028. B-sarjan optiot tullaan allokoimaan vuoden 2022 aikana ja C-sarjan optiot vuoden 2023 aikana.

Optio-ohjelmaan 2021 liittyy hallituksen määrittelemä optionhaltijoita koskeva osakkeiden omistusvelvoite.

## **ARVIO TOIMINNAN RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ**

Mahdolliset häiriöt ohjelmistossa, oman palvelun operoinnissa, ulkoistetussa konesalissa ja verkkoyhteyksissä voivat aiheuttaa häiriöitä palvelussa, jotka voivat johtaa korvausvelvoitteisiin, mainehaittoihin ja asiakastyytyväisyyden laskuun. Nämä seuraukset voivat jatkossa alentaa liikevaihtoa ja kannattavuutta.

Tietoturvaan liittyvät riskit, kuten tahattomat tai tahalliset tietoturvaloukkaukset kuten ohjelmistohaavoittuvuudet ja ransomware-hyökkäykset voivat aiheuttaa asiakkaisiin tai kolmansiin osapuoliin kohdistuvia korvausvastuita sekä merkittäviä mainehaittoja.

Kilpailu osaavasta henkilöstöstä IT-alalla kiristyy. Mikäli yhtiö ei onnistu rekrytoimaan ja pitämään palveluksessaan osaavaa henkilöstöä, voi tuotteiden ja palveluiden laatu laskea, mikä voi alentaa liikevaihtoa ja kannattavuutta. Osa tuotekehityksestä ja palveluliiketoiminnasta tapahtuu alihankintana. Alihankkijayritysten toiminnan tai alihankintasuhteen häiriintyessä vaikutus on vastaava kuin osaavan henkilöstön puuttuessa.

Yhtiö sovittaa asiakasprojekteissaan tuotteensa asiakkaan olemassa oleviin järjestelmiin. Asiakasprojekteihin voi liittyä viivästyksiä tai takuuvastuisiin liittyvää ylimääräistä työtä, joista voi aiheutua kuluja tai vastuita. Vaikka suuri osa projekteihin liittyvästä hinnoittelusta on tuntipohjaista, osassa projekteista käytetään kiinteää hinnoittelua. Asiakkaiden mahdollinen tyytymättömyys voi johtaa korvausvaatimuksiin, negatiiviseen julkisuuteen ja tulevien liiketoimintamahdollisuuksien menettämiseen.

Kansainvälisen kasvun kiihdyttämiseen tehtävät panostukset lisäävät kiinteitä kustannuksia esimerkiksi etupainotteisen rekrytoinnin ja kumppaniohjelmaan tehtävien panostusten kautta. Panostukset voivat alentaa kannattavuutta, mikäli kasvun saavuttaminen osoittautuu ennakoitua haastavammaksi tai hitaammaksi.

Yhtiö kartoittaa mahdollisia yrityskauppakohteita. Mahdollisen yrityskaupan toteuttamiseen liittyy riskejä kuten epäonnistuminen kohteen integroinnissa, avainhenkilöiden sitouttamisessa, kaupan kohteen ennustettua huonompi taloudellinen kehitys ja transaktioon liittyvät erimielisyydet, oikeudenkäynnit tai korvausvaatimukset.

Aineettomiin oikeuksiin (IPR) liittyvät riskit, kuten oman IPR:n menetys/vuotaminen muille osapuolille ja kolmansien osapuolten IPR:ien loukkaus Efecten toimesta ovat Efectelle merkittäviä. Efecte pyrkii minimoimaan riskiä tarkalla asiakassopimusten hallinnalla sekä käyttöön otettavien kolmansien osapuolten ohjelmistokomponenttien huolellisella arvioinnilla.

Efectellä on asiakkaidensa kanssa sopimuksia henkilötietojen asianmukaisesta käsittelystä. Sovittujen tai tietosuojasetuksen mukaisten velvoitteiden rikkominen voi johtaa merkittäviin korvausvelvoitteisiin tai mainehaittoihin.

Efectellä on omaa toimintaa usealla eri lainkäyttöalueella ja lisäksi asiakkaita sekä kumppaneita myös yhtiön näiden maiden ulkopuolella. Vieraiden oikeus- ja verojärjestelmien soveltuminen toimintaamme kasvattaa väitetyin tai todellisen velvoitteiden laiminlyönnin riskiä.

Yhtiön oman pääoma on riittävällä tasolla kannattavuuskehityksen jatkuessa suunnitellusti. Mikäli liiketoimintaympäristöstä tai muista syistä johtuen kannattavuuskehitys olisi selvästi suunniteltua heikompaa, voisi yhtiö joutua vahvistamaan omaa pääomaansa yhtiölle epäedullisilla ehdoilla.

Asiakassopimusten ja erityisesti julkisen sektorin asiakkaiden kanssa solmittujen sopimusten ehdot saattavat rajoittaa yhtiön oikeutta muuttaa hinnoittelua tuotantokustannusten noustessa. Yhtiö ei välttämättä pysty hinnoittelemaan kasvavia tuotantokustannuksia eteenpäin, mikäli kustannusten nousu tapahtuu nopeasti.



Efecte Oyj  
1509667-4

Koronaviruspandemian kiihtyminen voi aiheuttaa Efecten asiakkaiden ja potentiaalisten asiakkaiden päätöksenteon hidastumista, hankintojen viivästymistä ja voimassa olevien tilausten irtisanomista. Useiden työntekijöiden tai alihankkijoiden sairastuminen koronavirukseen samanaikaisesti voi johtaa viivästyksiin asiakasprojekteissa tai asiakastytyväisyyden alenemiseen.

## **VOITONJAKOESITYS**

Emoyhtiön päättyneen tilikauden voitto oli 1 10 442,42 euroa ja jakokelpoinen vapaa oma pääoma 8 119 330,33 euroa. Hallitus ehdottaa, että voitonjakokelpoiset varat jätetään omaan pääomaan eikä osakkeenomistajille jaeta osinkoa tilikaudelta 2021.

Strategiansa mukaisesti Efecte tulee panostamaan lähivuosina merkittävästi kasvuun, minkä vuoksi yhtiö ei pyri maksamaan osinkoa lähitulevaisuudessa.

## **PITKÄN AJAN TALOUDELLISET TAVOITTEET**

Pitkän ajan taloudelliset tavoitteet tullaan päivittämään strategiapäivityksen yhteydessä maaliskuussa.

## **OHJEISTUS VUODELLE 2022**

SaaS-liikevaihdon odotetaan kasvavan yli 20 % ja käyttökateen olevan positiivinen ennen mahdollisia epäorgaanisiin toimiin liittyviä kustannuksia.

Efecte Oyj  
1509667-4

## **Konsernituloslaskelma**

	<b>1.1.-31.12.2021</b>	<b>1.1.-31.12.2020</b>
<b>LIIKEVAIHTO</b>	<b>17 764 451,93</b>	<b>14 887 948,07</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	50 107,17	291 578,33
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-576 891,11	-523 556,82
Ulkopuoliset palvelut	-1 255 430,76	-739 837,68
	<u>-1 832 321,87</u>	<u>-1 263 394,50</u>
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-9 167 881,79	-8 609 519,75
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-1 396 229,51	-1 020 021,33
Muut henkilösivukulut	-542 539,84	-496 332,85
	<u>-11 106 651,14</u>	<u>-10 125 873,93</u>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-484 890,68	-439 216,95
Liikearvon poistot	-18 842,88	-18 842,88
	<u>-503 733,56</u>	<u>-458 059,83</u>
Liiketoiminnan muut kulut	-3 940 475,54	-3 664 692,50
<b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>431 376,99</b>	<b>-332 494,37</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot		
Muilta	14,05	3 806,72
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-9 112,82	-34 350,11
	<u>-9 098,77</u>	<u>-30 543,39</u>
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>422 278,22</b>	<b>-363 037,76</b>
Tuloverot		
Tilikauden verot	-10 614,35	-4 490,05
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b><u>411 663,87</u></b>	<b><u>-367 527,81</u></b>

Efecte Oyj  
1509667-4

## **Konsernitase**

	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Kehittämismenot	1 211 757,24	1 131 069,87
Aineettomat oikeudet	155 607,65	211 262,42
Liikearvo	4 710,73	23 553,61
Muut pitkävaikutteiset menot	9 024,15	0,00
	<u>1 381 099,77</u>	<u>1 365 885,90</u>
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	106 086,06	17 435,24
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>1 487 185,83</b>	<b>1 383 321,14</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	51 566,28	52 593,53
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	2 196 289,00	1 569 654,28
Muut saamiset	8 393,23	103 467,05
Siirtosaamiset	290 371,67	211 716,85
	<u>2 495 053,90</u>	<u>1 884 838,18</u>
Rahat ja pankkisaamiset	6 507 521,95	5 390 865,16
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>9 054 142,13</b>	<b>7 328 296,87</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b><u>10 541 327,96</u></b>	<b><u>8 711 618,02</u></b>

Efecte Oyj  
1509667-4

### **Konsernitase**

	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	80 000,00	80 000,00
Osakeanti	23 000,00	0,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	11 778 560,03	10 895 217,53
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	-8 984 744,71	-8 608 846,21
Tilikauden voitto (tappio)	411 663,87	-367 527,81
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>3 308 479,19</b>	<b>1 998 843,51</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	3 309 586,69	2 943 254,20
Ostovelat	467 804,37	400 866,90
Muut velat	819 262,88	834 933,33
Siirtovelat	2 636 194,83	2 533 720,08
	<u>7 232 848,77</u>	<u>6 712 774,51</u>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>7 232 848,77</b>	<b>6 712 774,51</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b><u>10 541 327,96</u></b>	<b><u>8 711 618,02</u></b>

Efecte Oyj  
1509667-4

### **Konsernirahoituslaskelma**

	<b>1.1.-31.12.2021</b>	<b>1.1.-31.12.2020</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta:</b>		
Voitto / tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	422 278,22	-363 037,76
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	503 733,56	458 059,83
Rahoitustuotot ja -kulut	9 098,77	30 543,39
Muut oikaisut	-8 370,69	14 073,59
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	<u>926 739,86</u>	<u>139 639,05</u>
<b>Käyttöpääoman muutos:</b>		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys/vähennys	-609 188,46	782 195,30
Vaihto-omaisuuden lisäys/vähennys	0,00	900,00
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys/vähennys	520 074,26	1 414 016,50
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	<u>837 625,65</u>	<u>2 336 750,86</u>
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-9 112,82	-7 445,30
Saadut korot liiketoiminnasta	14,05	0,00
Maksetut välittömät verot	-10 614,35	-4 490,05
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<u><b>817 912,53</b></u>	<u><b>2 324 815,51</b></u>
<b>Investointien rahavirta:</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-607 598,24	-545 512,76
Luovutustulot lyhytaikaisista sijoituksista	0,00	1 949 810,63
<b>Investointien rahavirta</b>	<u><b>-607 598,24</b></u>	<u><b>1 404 297,87</b></u>
<b>Rahoituksen rahavirta:</b>		
Maksullinen osakeanti	906 342,50	187 188,30
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<u><b>906 342,50</b></u>	<u><b>187 188,30</b></u>
<b>Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>1 116 656,79</b>	<b>3 916 301,68</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>5 390 865,16</b>	<b>1 474 563,47</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>6 507 521,95</b>	<b>5 390 865,16</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>1 116 656,79</b>	<b>3 916 301,68</b>

**Konsernin tunnusluvut**

<b>1000 eur</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Liikevaihto	17 764	14 888	13 839	12 224
SaaS	10 886	8 806	7 094	5 754
Lisenssit	44	93	185	487
Ylläpito	1 014	1 010	1 287	1 292
Palvelut	5 820	4 980	5 272	4 691
Liikevaihto Suomesta	13 365	11 314	11 275	10 374
Liikevaihto ulkomailta	4 339	3 574	2 564	1 849
Kotimaisen liikevaihdon osuus	75 %	76 %	81 %	85 %
Ulkomaisen liikevaihdon osuus	24 %	24 %	19 %	15 %
Toistuva liikevaihto (recurring revenue)	11 900	9 815	8 381	7 045
Toistuva liikevaihto, osuus liikevaihdosta %	67 %	66 %	61 %	58 %
SaaS MRR, kuukausiliikevaihto kauden lopussa	992	808	640	523
Liikevaihdon kasvu-%	19,3 %	7,6 %	13,2 %	15,2 %
Käyttökate	935	126	-998	-1 988
Käyttökate-%	5,3 %	0,8 %	-7,2 %	-16,3 %
EBITA	450	-314	-1 377	-2 339
EBITA-%	2,5 %	-2,1 %	-9,9 %	-19,1 %
Liikevoitto	431	-332	-1 396	-2 382
Liikevoitto-%	2,4 %	-2,2 %	-10,1 %	-19,5 %
Tilikauden tulos	412	-368	-1 373	-2 419
Tulos/osake (EPS), euroa	0,07	-0,06	-0,23	-0,42
Oma pääoma/osake, euroa	0,53	0,33	0,37	0,59
Taseen loppusumma	10 541	8 712	7 464	7 643
Oma pääoma	3 308	1 999	2 165	3 419
Korollinen nettovelka	-6 508	-5 391	-3 447	-4 209
Sijoitetun pääoman tuotto %	16 %	-16 %	-49 %	-53 %
Omavaraisuusaste %	46 %	35 %	42 %	59 %
Nettovelkaantumisaste %	-197 %	-270 %	-159 %	-123 %
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot	2 630	2 203	2 039	1 944
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot, % liikevaihdosta	15 %	15 %	15 %	16 %
Henkilöstö keskimäärin kauden aikana	114	103	106	103
Henkilöstö katsauskauden lopussa	125	105	107	104
Ulkona olevat osakkeet (keskimäärin kauden aikana)	6 136 005	5 955 842	5 864 987	5 704 025
Ulkona olevat osakkeet kauden lopussa	6 219 469	5 987 901	5 921 375	5 809 235

Efecte Oyj  
1509667-4

### **Emoyhtiön tuloslaskelma**

	<b>1.1.-31.12.2021</b>	<b>1.1.-31.12.2020</b>
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>2 713 512,00</b>	<b>2 208 753,00</b>
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-1 630 484,01	-1 335 705,65
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-274 902,07	-176 484,74
Muut henkilösivukulut	-41 141,52	-49 186,16
	<u>-1 946 527,60</u>	<u>-1 561 376,55</u>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-56 864,77	-48 694,75
Liiketoiminnan muut kulut	-1 592 621,21	-1 338 531,00
<b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>-882 501,58</b>	<b>-739 849,30</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-7 056,00	-26 573,46
	<u>-7 056,00</u>	<u>-26 573,46</u>
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VE-ROJA</b>	<b>-889 557,58</b>	<b>-766 422,76</b>
Tilinpäätössiirrot		
Konserniavustukset, saadut	1 000 000,00	0,00
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b><u>110 442,42</u></b>	<b><u>-766 422,76</u></b>

Efecte Oyj  
1509667-4

## ***Emoyhtiön tase***

	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	155 427,65	209 284,37
Muut pitkävaikutteiset menot	9 024,15	0,00
	<u>164 451,80</u>	<u>209 284,37</u>
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	2 254 042,44	2 254 042,44
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	4 450 000,00	4 450 000,00
	<u>6 704 042,44</u>	<u>6 704 042,44</u>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>6 868 494,24</b>	<b>6 913 326,81</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	39 118,28	36 108,18
Lyhytaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	1 205 049,98	523 123,11
Siirtosaamiset	122 010,58	119 845,10
	<u>1 327 060,56</u>	<u>642 968,21</u>
Rahat ja pankkisaamiset	851 863,58	398 078,05
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>2 218 042,42</b>	<b>1 077 154,44</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b><u>9 086 536,66</u></b>	<b><u>7 990 481,25</u></b>



Efecte Oyj  
1509667-4

## ***Emoyhtiön tase***

	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	80 000,00	80 000,00
Osakeanti	23 000,00	0,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	11 778 560,03	10 895 217,53
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	-3 792 672,12	-3 026 249,36
Tilikauden voitto (tappio)	110 442,42	-766 422,76
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>8 199 330,33</b>	<b>7 182 545,41</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Lyhytaikainen		
Ostovelat	155 914,74	161 046,44
Velat saman konsernin yrityksille	0,00	3 116,50
Muut velat	83 535,10	102 906,78
Siirtovelat	647 756,49	540 866,12
	<u>887 206,33</u>	<u>807 935,84</u>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>887 206,33</b>	<b>807 935,84</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b><u>9 086 536,66</u></b>	<b><u>7 990 481,25</u></b>

Efecte Oyj  
1509667-4

### **Emoyhtiön rahoituslaskelma**

	<b>1.1.-31.12.2021</b>	<b>1.1.-31.12.2020</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta:</b>		
Voitto / tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-889 557,58	-766 422,76
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	56 864,77	48 694,75
Rahoitustuotot ja -kulut	7 056,00	26 573,46
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	<u>-825 636,81</u>	<u>-691 154,55</u>
 Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys/vähennys	312 897,55	-40 221,54
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys/vähennys	79 270,49	224 302,29
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	<u>-433 468,77</u>	<u>-507 073,80</u>
 Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	<u>-7 056,00</u>	<u>-6 131,41</u>
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>-440 524,77</b>	<b>-513 205,21</b>
 <b>Investointien rahavirta:</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-12 032,20	-96 054,06
Investoinnit tytäryhtiösijoituksiin	0,00	-500 000,00
Luovutustulot lyhytaikaisista sijoituksista	0,00	1 145 608,48
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-12 032,20</b>	<b>549 554,42</b>
 <b>Rahoituksen rahavirta:</b>		
Maksullinen osakeanti	<u>906 342,50</u>	<u>187 188,30</u>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>906 342,50</b>	<b>187 188,30</b>
 <b>Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>453 785,53</b>	<b>223 537,51</b>
 <b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>398 078,05</b>	<b>174 540,54</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>851 863,58</b>	<b>398 078,05</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>453 785,53</b>	<b>223 537,51</b>

Efecte Oyj  
1509667-4

## ***Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet***

### **Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät**

#### *Pysyvien vastaavien arvostaminen*

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu joko tasapoistoina tai 25% menojäännöspoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen vaikutusajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokuukaudesta alkaen.

Poistoajat ovat:

Kehittämismenot 5 vuotta

Aineettomat oikeudet 3 vuotta

Liikearvo ja konserniliikearvo 5 vuotta

Muut pitkävaikutteiset menot 4 vuotta

Koneet ja kalusto 25% menojäännöspoisto

Poistoperiaatteisiin ei päättyneellä tilikaudella ole tehty muutoksia.

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden hankintamenot, joiden todennäköinen taloudellinen käyttöaika on alle 3 vuotta, sekä pienhankinnat (alle 850,00 €) on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi.

Rahoitusvälineet on arvostettu käypään arvoon.

#### *Tuottojen jaksottaminen*

Saas maksut ja ylläpitomaksut on jaksotettu suoriteperiaatteen mukaisesti sopimusajalle. Jaksotus tehdään tasaerinä sopimuskauden ajalle. Pitkäaikaiset kiinteähintaiset toimitusprojektit tuloutetaan valmiusasteen perusteella. Valmiusaste on laskettu toteutuneiden menojen ja kokonaiskustannusarvion perusteella. Tappiollisten projektien ennakoitu tappio on kirjattu kokonaan kuluksi.

#### *Tuotekehitys- ja pitkävaikutteisten menojen jaksottaminen*

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on pääsääntöisesti kirjattu vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna. Useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät tuotekehitysmenot on aktivoitu taseeseen kehittämismenoina ja ne poistetaan 5 vuoden aikana.

#### *Eläkkeiden kirjaaminen*

Eläkekulut on kirjattu vuosikuluksi.

#### *Laskennallisten verojen kirjaaminen*

Yhtiö ei ole kirjannut vahvistetuista tappioista laskennallista verosaamista taseeseen varovaisuuden periaatteen perusteella.

#### *Ulkomaanrahan määräiset erät*

Efecte Oyj  
1509667-4

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

### **Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet**

#### *Konsernitilinpäätöksen laajuus*

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki konserniyritykset.

#### *Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet*

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöiden hankintamenon ja hankittua osuutta vastaavan oman pääoman ero on esitetty konserniliikearvona. Konserniliikearvo poistetaan 5 vuodessa. Konserniliikearvo on poistettu loppuun tilikauden 2018 aikana.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat on eliminoitu.

Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu Suomen rahan määräiseksi EKP:n tilikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän päätöskurssiin. Muuntamisessa syntyneet kurssierot samoin kuin ulkomaisten tytäryritysten omien pääomien muuntamisessa syntyvät muuntoerot on esitetty erikseen omassa pääomassa.

Efecte Oyj  
1509667-4

### Tuloslaskelman liitetiedot

Liikevaihto	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Toimialoittainen jakauma				
SaaS	10 886 164,45	8 805 772,26	0,00	0,00
Kertalisenssit	43 888,95	92 702,16	0,00	0,00
Ylläpito	1 013 899,03	1 009 658,33	0,00	0,00
Palvelut	5 820 499,49	4 979 815,32	2 713 512,00	2 208 753,00
	<b>17 764 451,92</b>	<b>14 887 948,07</b>	<b>2 713 512,00</b>	<b>2 208 753,00</b>

Maantieteellinen jakauma	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Suomi	13 365 219,54	11 314 119,86	2 713 512,00	2 208 753,00
Pohjoismaat	2 088 779,49	2 008 946,28	0,00	0,00
Muu Eurooppa	2 310 452,89	1 564 881,93	0,00	0,00
	<b>17 764 451,92</b>	<b>14 887 948,07</b>	<b>2 713 512,00</b>	<b>2 208 753,00</b>

### Henkilöstöä koskevat liitetiedot

Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Suomi	95,5	85,5	14,8	10,4
Pohjoismaat	7,1	6,5	0,0	0,0
Muu Eurooppa	11,7	11,0	0,0	0,0
	<b>114,3</b>	<b>103,0</b>	<b>14,8</b>	<b>10,4</b>

Johdon palkat ja palkkiot	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Toimitusjohtajat ja hallituksen jäsenet	-1 041 438,30	-521 577,20	-1 041 438,30	-521 577,20

Liiketoiminnan muut kulut	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Markkinointikulut	-714 519,87	-444 245,44	-445 577,03	-225 476,96
Hallinnon kulut	-180 564,10	-346 122,04	-72 830,02	-164 797,64
Puhelin-, tietoliikenne- ja tietotekniikkakulut	-859 644,67	-664 182,01	-526 376,55	-409 807,35
Ulkoistetut tuotekehityskulut	-364 303,80	-378 904,10	0,00	0,00
Matkakulut	-62 222,79	-142 809,37	-14 147,43	-48 508,50
Toimitilakulut	-390 609,78	-406 982,01	-30 736,86	-27 755,94
Muut liiketoiminnan kulut	-1 368 610,53	-1 281 447,53	-502 953,32	-462 184,61
	<b>-3 940 475,54</b>	<b>-3 664 692,50</b>	<b>-1 592 621,21</b>	<b>-1 338 531,00</b>

Tilintarkastajan palkkiot	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Tilintarkastus	-62 930,00	-66 851,90	-26 260,00	-23 450,00
Tilintarkastuslain 1.1,2 §:ssä tarkoitetut toimeksiannot	-1 800,00	-1 800,00	-1 800,00	-1 800,00
Veroneuvonta	-6 696,20	-19 794,00	-2 230,00	0,00
Muut palvelut	-26 856,35	-50 445,52	-5 700,00	-25 933,65
	<b>-98 282,55</b>	<b>-138 891,42</b>	<b>-35 990,00</b>	<b>-51 183,65</b>

Efecte Oyj  
1509667-4

## ***Pysyvien vastaavien erittely***

### **Aineettomat hyödykkeet**

<b>Kehittämismenot</b>	<b>Konserni</b>		<b>Emoyhtiö</b>	
	<b>1.1.-31.12.2021</b>	<b>1.1.-31.12.2020</b>	<b>1.1.-31.12.2021</b>	<b>1.1.-31.12.2020</b>
Hankintameno 1.1.	2 378 623,10	1 941 275,51	0,00	0,00
Lisäykset	480 284,91	437 347,59	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	2 858 908,01	2 378 623,10	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-1 247 553,23	-878 025,21	0,00	0,00
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poisto	-399 597,54	-369 528,02	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.	-1 647 150,77	-1 247 553,23	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>1 211 757,24</b>	<b>1 131 069,87</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 131 069,87	1 063 250,30	0,00	0,00

### **Aineettomat oikeudet**

	<b>Konserni</b>		<b>Emoyhtiö</b>	
	<b>1.1.-31.12.2021</b>	<b>1.1.-31.12.2020</b>	<b>1.1.-31.12.2021</b>	<b>1.1.-31.12.2020</b>
Hankintameno 1.1.	376 537,72	280 480,12	354 964,52	258 910,46
Lisäykset	0,00	96 057,60	0,00	96 054,06
Hankintameno 31.12.	376 537,72	376 537,72	354 964,52	354 964,52
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-165 275,30	-113 453,60	-145 680,15	-96 985,40
Tilikauden poisto	-55 654,78	-51 821,70	-53 856,72	-48 694,75
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.	-220 930,07	-165 275,30	-199 536,87	-145 680,15
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>155 607,65</b>	<b>211 262,42</b>	<b>155 427,65</b>	<b>209 284,37</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	211 262,42	167 026,53	209 284,37	161 925,06

### **Liikearvo**

	<b>Konserni</b>		<b>Emoyhtiö</b>	
	<b>1.1.-31.12.2021</b>	<b>1.1.-31.12.2020</b>	<b>1.1.-31.12.2021</b>	<b>1.1.-31.12.2020</b>
Hankintameno 1.1.	86 357,63	86 357,63	0,00	0,00
Lisäykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	86 357,63	86 357,63	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-62 804,02	-43 961,14	0,00	0,00
Tilikauden poisto	-18 842,88	-18 842,88	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.	-81 646,90	-62 804,02	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>4 710,73</b>	<b>23 553,61</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	23 553,61	42 396,49	0,00	0,00

### **Muut pitkävaikutteiset menot**

	<b>Konserni</b>		<b>Emoyhtiö</b>	
	<b>1.1.-31.12.2021</b>	<b>1.1.-31.12.2020</b>	<b>1.1.-31.12.2021</b>	<b>1.1.-31.12.2020</b>
Hankintameno 1.1.	0,00	0,00	0,00	0,00
Lisäykset	12 032,20	0,00	12 032,20	0,00
Hankintameno 31.12.	12 032,20	0,00	12 032,20	0,00
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	0,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poisto	-3 008,05	0,00	-3 008,05	0,00
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.	-3 008,05	0,00	-3 008,05	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>9 024,15</b>	<b>0,00</b>	<b>9 024,15</b>	<b>0,00</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,00	0,00	0,00	0,00

Efecte Oyj  
1509667-4

### Aineelliset hyödykkeet

Koneet ja kalusto	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Hankintameno 1.1.	223 803,18	211 695,61	129 547,99	129 547,99
Lisäykset	115 281,89	12 107,57	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	339 085,07	223 803,18	129 547,99	129 547,99
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-206 367,94	-188 500,71	-129 547,99	-129 547,99
Tilikauden poisto	-26 631,07	-17 867,23	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.	-232 999,01	-206 367,94	-129 547,99	-129 547,99
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>106 086,06</b>	<b>17 435,24</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	17 435,24	23 194,90	0,00	0,00

### Sijoitukset

#### Osuudet saman konsernin yrityksissä Tytäryhtiöosakkeet

	Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Hankintameno 1.1.	2 254 042,44	821 570,73
Lisäykset	0,00	500 000,00
Siirrot erien välillä	0,00	932 471,71
Hankintameno 31.12.	2 254 042,44	2 254 042,44
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>2 254 042,44</b>	<b>2 254 042,44</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	2 254 042,44	821 570,73

#### Saamiset saman konsernin yrityksiltä, Pääomalaina- ja muut saamiset

	Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Hankintameno 1.1.	4 450 000,00	5 382 471,71
Siirrot erien välillä	0,00	-932 471,71
Hankintameno 31.12.	4 450 000,00	4 450 000,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>4 450 000,00</b>	<b>4 450 000,00</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	4 450 000,00	5 382 471,71

Efecte Oyj  
1509667-4

## Omistukset muissa yrityksissä

### Konserniyritykset

	Yhtiön omistusosuus-%	Oma pääoma 31.12.2021	Tilikauden voitto/tappio
Efecte Finland Oy, kotipaikka Espoo.	100	1 421 355,36	260 333,86
Efecte Germany GmbH, kotipaikka München.	100	76 579,88	18 188,70
Efecte AB, kotipaikka Tukholma.	100	318 200,41	27 925,46

### Konsernia koskevat liitetiedot

Efecte-konsernin emoyhtiö on Efecte Oyj, kotipaikka Espoo.

Efecten konsernitilinpäätöksen jäljennökset ovat saatavissa Efecte -konsernin pääkonttorista osoitteesta Säterinkatu 6, 02600 Espoo.

## Saamisten erittely

### Lyhytaikaiset saamiset

	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>				
Myyntisaamiset, Efecte Finland Oy			23 860,98	523 123,11
Muut saamiset, Efecte Finland Oy			1 181 189,00	0,00
<b>Yhteensä</b>			<b>1 205 049,98</b>	<b>523 123,11</b>
<b>Saamiset muilta</b>				
Myyntisaamiset	2 196 289,00	1 569 654,28	0,00	0,00
Muut saamiset	8 393,23	103 467,05	0,00	0,00
Siirtosaamiset	290 371,67	211 716,85	122 010,58	119 845,10
<b>Yhteensä</b>	<b>2 495 053,90</b>	<b>1 884 838,18</b>	<b>122 010,58</b>	<b>119 845,10</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b><u>2 495 053,90</u></b>	<b><u>1 884 838,18</u></b>	<b><u>1 327 060,56</u></b>	<b><u>642 968,21</u></b>

### Siirtosaamiset

#### Siirtosaamisten olennaiset erät

	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Jaksotetut henkilöstökulut	28 081,83	22 461,91	22 476,24	19 470,51
Jaksotettu liikevaihto	111 576,51	26 124,02	0,00	0,00
Muut siirtosaamiset	150 713,33	163 130,92	99 534,34	100 374,59
<b>Yhteensä</b>	<b>290 371,67</b>	<b>211 716,85</b>	<b>122 010,58</b>	<b>119 845,10</b>



Efecte Oyj  
1509667-4

<b>Oma pääoma</b>	<b>Konserni</b>		<b>Emoyhtiö</b>	
	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>Sidottu oma pääoma</b>				
Osakepääoma 1.1.	80 000,00	80 000,00	80 000,00	80 000,00
<b>Osakepääoma 31.12.</b>	<b>80 000,00</b>	<b>80 000,00</b>	<b>80 000,00</b>	<b>80 000,00</b>
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>80 000,00</b>	<b>80 000,00</b>	<b>80 000,00</b>	<b>80 000,00</b>
<b>Vapaa oma pääoma</b>				
Osakeanti 1.1	0,00	0,00	0,00	0,00
Rekisteröimätön osakeanti	23 000,00	0,00	23 000,00	0,00
<b>Osakeanti 31.12</b>	<b>23 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>23 000,00</b>	<b>0,00</b>
Sijoitetun vapaan opo:n rahasto 1.1.	10 895 217,53	10 708 029,23	10 895 217,53	10 708 029,23
Osakeanti	883 342,50	187 188,30	883 342,50	187 188,30
<b>Sijoitetun vapaan opo:n rahasto 31.12.</b>	<b>11 778 560,03</b>	<b>10 895 217,53</b>	<b>11 778 560,03</b>	<b>10 895 217,53</b>
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	-8 976 374,02	-8 622 919,80	-3 792 672,12	-3 026 249,36
Muuntoerot	-8 370,69	14 073,59	0,00	0,00
<b>Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.</b>	<b>-8 984 744,71</b>	<b>-8 608 846,21</b>	<b>-3 792 672,12</b>	<b>-3 026 249,36</b>
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	<b>411 663,87</b>	<b>-367 527,81</b>	<b>110 442,42</b>	<b>-766 422,76</b>
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>3 228 479,19</b>	<b>1 918 843,51</b>	<b>8 119 330,33</b>	<b>7 102 545,41</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>3 308 479,19</b>	<b>1 998 843,51</b>	<b>8 199 330,33</b>	<b>7 182 545,41</b>

#### Jakokelpoinen vapaa oma pääoma

Laskelma emoyhtiön jakokelpoisesta omasta pääomasta	<b>Emoyhtiö</b>	
	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Voitto edellisiltä tilikausilta	-3 792 672,12	-3 026 249,36
Tilikauden voitto	110 442,42	-766 422,76
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	11 778 560,03	10 895 217,53
Rekisteröimätön osakeanti	23 000,00	0,00
	<b>8 119 330,33</b>	<b>7 102 545,41</b>

#### Osakemäärän kehitys

Liikkeeseen laskettujen osakkeiden lukumäärä	<b>Emoyhtiö</b>	
	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Osakkeiden lukumäärä 1.1.	6 056 623	5 957 488
Osakemerkintä optioilla	179 250	99 135
<b>Osakkeiden lukumäärä 31.12.</b>	<b>6 235 873</b>	<b>6 056 623</b>

31.12.2021 Efecte Oyj:n hallussa on 16 404 omaa osaketta, noin 0,3% osakkeiden lukumäärästä.

Efecte Oyj  
1509667-4

### *Taseen vastattavien liitetiedot*

#### Siirtovelkojen olennaiset erät

	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Palkat ja palkkiot	2 211 461,20	1 891 800,90	509 044,74	475 013,37
Henkilösivukulut	229 993,33	205 684,63	33 391,77	35 603,36
Muut siirtovelat	194 740,30	436 234,55	105 319,98	30 249,39
	<b>2 636 194,83</b>	<b>2 533 720,08</b>	<b>647 756,49</b>	<b>540 866,12</b>

Efecte Oyj  
1509667-4

## Vakuudet ja vastuusitoumukset

Muut omasta puolesta annetut vakuudet	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Vuokranmaksun vakuudet	51 566,28	48 556,18	39 118,28	36 108,18
Yrityskiinnitykset	1 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00
	<b>1 051 566,28</b>	<b>1 048 556,18</b>	<b>1 039 118,28</b>	<b>1 036 108,18</b>

## Eläkevastuut

Yhtiön eläkevastuut on vakuutettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkevastuut on kokonaan katettu.

Leasingsopimuksista maksettavat määrät	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	50 108,17	91 954,90	47 128,75	85 483,86
Myöhemmin maksettavat	8 841,26	59 205,46	8 841,26	55 969,94
	<b>58 949,43</b>	<b>151 160,36</b>	<b>55 970,01</b>	<b>141 453,80</b>

Tietotekniikkalaitteiden leasingsopimukset ovat pääsääntöisesti 3 vuoden leasingsopimuksia, jotka ovat lunastettavissa keskimäärin 2-5%:in jäännösarvoon.

## Muut vastuusitoumukset

Emoyhtiö Efecte Oyj:llä on toimitiloistaan määräaikainen vuokrasopimus, jonka ensimmäinen mahdollinen päättymispäivä on 31.3.2024. Sopimuksesta aiheutuva vuokravastuu on noin 420 tuhatta euroa.

	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	212 916,66	211 792,90	186 708,00	195 699,30
Myöhemmin maksettavat	233 385,00	420 093,00	233 385,00	420 093,00
Yhteensä	<b>446 301,66</b>	<b>631 885,90</b>	<b>420 093,00</b>	<b>615 792,30</b>

## Muut taloudelliset vastuut, joita ei ole merkitty taseeseen

Emoyhtiön shekkitilin 400 000,00 euron limiittiin sisältyy kovenanttiehto. Sovittu erityisehto liittyy yhtiön omavaraisuuteen. Kovenantin rikkoutuminen voi nostaa rahoituksen kustannuksia tai johtaa limiitin irtosanomiseen. Yhtiön johdon mukaan kovenanttiehtoa seurataan.

Efecte Oyj  
1509667-4

### ***Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset***

Espoossa 10 . 2 .2022

---

Pertti Ervi  
hallituksen puheenjohtaja

---

Turkka Keskinen  
hallituksen jäsen

---

Kari J. Mäkelä  
hallituksen jäsen

---

Päivi Rekonen  
hallituksen jäsen

---

Brigette Falk  
hallituksen jäsen

---

Esther Donatz  
hallituksen jäsen

---

Niilo Fredrikson  
toimitusjohtaja

### ***Tilinpäätösmerkintä***

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 10 . 2 .2022

Ernst & Young Oy  
Tilintarkastusyhteisö

---

Juha Hilmola  
KHT

Efecte Oyj  
1509667-4

### ***Luettelo kirjanpito- ja tositteiden lajeista sekä säilytystavoista***

Pääkirja	Sähköinen arkisto
Päiväkirja	Sähköinen arkisto
Tase-erittelyt	Sähköinen arkisto
Pankkitositteet	Sähköinen arkisto
Ostolaskut	Sähköinen arkisto
Myyntilaskut	Sähköinen arkisto
Muistiotositteet	Sähköinen arkisto
Matka- ja kululaskut	Sähköinen arkisto

Sähköisessä muodossa arkistoitava kirjanpitoaineisto on talletettu yhtiön käyttämiin järjestelmiin (Netsuite, Visma M2).

Efecte Oyj  
1509667-4

### Tunnuslukujen laskentakaavat

Liikevoitto/-tappioprosentti	=	Liikevoitto/-tappio Liikevaihto	x 100
Voitto/-tappioprosentti (ennen veroja)	=	Voitto/tappio ennen veroja Liikevaihto	x 100
Oman pääoman tuotto % (ROE)	=	Voitto/tappio Oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana)	x 100
Sijoitetun pääoman tuotto % (ROI)	=	Voitto/tappio ennen veroja + rahoituskulut Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat (keskimäärin vuoden aikana)	x 100
Omavaraisuusaste %	=	Oma pääoma Taseen loppusumma – saadut ennakot	x 100
Bruttoinvestoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin, % liikevaihdosta	=	Bruttoinvestoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin Liikevaihto	x 100
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot, % liikevaihdosta	=	Tutkimus- ja tuotekehitysmenot Liikevaihto	x 100
Nettovelkaantumisaste % (gearing)	=	Korolliset velat – rahavarat Oma pääoma	x 100



Building a better  
working world

Ernst & Young Oy  
Alvar Aallon katu 5 C  
00100 Helsinki  
Finland

Puhelin: 020 728 0190  
www.ey.com/fin  
Y-tunnus 2204039-6,  
kotipaikka Helsinki

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

Efecte Oyj:n yhtiökokoukselle

### Tilinpäätöksen tilintarkastus

#### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Efecte Oyj:n (y-tunnus 1509667-4) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2021. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

#### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

#### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.



Building a better  
working world

- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

## Muut raportointivelvoitteet

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 10.2.2022

Ernst & Young Oy  
tilintarkastusyhteisö

Juha Hilmola  
KHT