

Efecte Oyj
Vaisalantie 6
02130 Espoo
1509667-4

Efecte Oyj

TILINPÄÄTÖS

1.1.2017–31.12.2017

Sisältö	sivu
Toimintakertomus	1-5
Konsernin tuloslaskelma	6
Konsernin tase	7-8
Konsernin rahoituslaskelma	9
Konsernin tunnusluvut	10
Emoyhtiön tuloslaskelma	11
Emoyhtiön tase	12-13
Emoyhtiön rahoituslaskelma	14
Liitetiedot	15-24
Allekirjoitukset	25
Tilinpäätösmerkintä	25
Luettelo kirjanpitokirjoista ja tositelajeista	26

TOIMINTAKERTOMUS

EFECTE-KONSERNI LYHYESTI

Efecte on suomalainen ohjelmistoyritys, joka on erikoistunut IT-palvelunhallintaan sekä identiteetinhallinnan ja pääsynhallinnan ratkaisuihin. Efecte tarjoaa palvelun- ja identiteetinhallintaohjelmistoja keskikokoisille ja suurille yrityksille sekä julkisille organisaatioille. Efecte toimii Suomessa, Ruotsissa, Tanskassa ja Saksassa. Yhtiö on perustettu vuonna 1998, ja sen päätoimipaikka on Espoossa.

Yhtiön liiketoiminta perustuu Yhtiön omiin ohjelmistotuotteisiin ja niihin liittyviin palveluihin. Liiketoiminnan perustan muodostavia omia ohjelmistotuotteita toimitetaan asiakkaille ensisijaisesti pilvipalveluna. Asiakkaille toimitetaan myös ohjelmistotuotteisiin liittyviä palveluita, kuten käyttöönottoa, integrointia, koulutusta ja ylläpitoa.

LIKEVAIHTO JA TULOS

Efecten liikevaihto vuonna 2017 oli 10,6 miljoonaa euroa (2016: 8,3 miljoonaa euroa). Liikevaihdon jakauma: SaaS 4,6 MEUR (3,4 MEUR), palvelut 3,9 MEUR (2,6 MEUR), kertalicenssit 0,6 MEUR (0,5 MEUR) ja ylläpito 1,5 MEUR (1,7 MEUR).

Pilvipalveluna toimitettavien ratkaisuiden liikevaihto kasvoi merkittävästi. SaaS-liikevaihto kasvoi 35%. Palveluiden kasvu oli 48%.

Ulkomaisen liikevaihdon osuus on toistaiseksi pieni, mutta nopeassa kasvussa. Vuonna 2017 liikevaihtoa kertyi ulkomaisista tytäryhtiöistä 1,5 MEUR (1,2 MEUR) eli noin 14% kokonaisliikevaihdosta.

Luonteeltaan jatkuvista liiketoiminnoista (SaaS, ylläpito) kertyi 6,1 MEUR (5,1 MEUR) eli noin 57% liikevaihdosta (62%).

Tilaukset kasvoi 61% edellisestä vuodesta ja oli 11,9 MEUR (7,4 MEUR).

Efecten käyttökate oli 0,3 MEUR (0,5 MEUR) ja liikevoitto -0,1 MEUR (0,1 MEUR). Panostukset kasvun edellyttämiin henkilöresursseihin vaikuttivat tulokseen negatiivisesti.

Veroina on huomioitu katsauskauden tulosta vastaava vero. Efectellä on Suomen verotuksessa vahvistettuja tappioita, joten maksettavaa tuloveroa ei kertynyt.

Katsauskauden tulos oli -0,8 MEUR ja listauskuluilla oikaistuna -0,1 MEUR, kun se oli edellisenä vuonna 0,1 MEUR.

RAHOITUS JA INVESTOINNIT

Efecte-konsernin taseen loppusumma oli katsauskauden lopussa 9,3 MEUR (12/2016: 3,6 MEUR). Omavaraisuusaste oli 71% (12/2016: 33%) ja nettovelkaantumisaste -109% (12/2016: -142%).

Efecte järjesti marras-joulukuussa 2017 First North -listautumisannin, jossa yhtiö keräsi noin 5,7 MEUR uutta omaa pääomaa. First North -listautumisantiin liittyvät kulut noin 0,7 MEUR on kirjattu rahoituskuluihin.

Yhtiöllä oli katsauskauden lopussa korollista lainaa 0,0 MEUR (12/2016: 0,2 MEUR). Yhtiön likvidit varat olivat yhteensä 6,1 MEUR (12/2016: 1,3 MEUR). Korollinen nettovelka oli -6,1 MEUR (12/2016: -1,1 MEUR).

Liiketoiminnan rahavirta oli katsauskaudella 0,5 MEUR (0,9 MEUR) ja investointien rahavirta -3,3 MEUR (-0,3 MEUR). Bruttoinvestoinnit taseen aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat 0,5 MEUR (0,3 MEUR) koostuen pääosin aktiivoiduista tuotekehitysmenoista.

HENKILÖSTÖ

Henkilöstön määrä oli katsauskauden lopussa 96 henkilöä (63 henkilöä). Henkilöstöstä 74 oli Suomessa (50), 12 Ruotsissa (8), 2 Tanskassa (2) sekä 8 Saksassa (3). Keskimäärin henkilöstöä oli katsauskaudella 77 (59).

LIIKETOIMINNAN KEHITYS

Vuoden 2017 aikana yhtiö on määrätietoisesti panostanut kasvuedellytysten luomiseen. Yhtiön henkilöstön määrää on kasvatettu ja organisaatiota on kehitetty vastaamaan liiketoiminnan kasvaneen koon tarpeita.

Palvelutuotannon ja konsultoinnin henkilöstön määrä on kasvanut etenkin Suomessa. Tarjoamaa on laajennettu myös prosessikonsultoinnin suuntaan, minkä tarkoituksena on auttaa asiakkaita organisoimaan omaa it-palvelutuotantoaan optimaalisesti sekä samalla löytää lisää sovelluskohteita Efecten ratkaisuille.

Efecte tavoittelee voimakkaasti kasvua ulkomailta ja etenkin Saksan ja Ruotsin yhtiöiden kehittämiseen on panostettu vuoden 2017 aikana. Saksan tytäryhtiön henkilöstön määrä on kasvanut merkittävästi vuoden viimeisellä neljänneksellä. Myyntivoiman kasvattaminen edellyttää etupainotteista rekrytointipolitiikkaa ulkomaisissa tytäryhtiöissä, mikä rasittaa yhtiön tulosta. Yhtiö on marraskuussa 2017 allekirjoittanut sopimuksen saksalaisen julkishallinnon organisaation kanssa, mikä on päänavaus Saksan julkishallinnon markkinoille.

Myyntityössä on panostettu uusien asiakkaiden hankinnan lisäksi myös Efecten koko ratkaisuväliköimän levittämiseen vanhoille asiakkaille etenkin Suomessa. Nykyisiin asiakkaisiin arvioidaan sisältyvän merkittävää kasvupotentiaalia, koska tyypillisesti uusi asiakas ottaa alkuvaiheessa käyttöön vain jonkin Efecten ratkaisun.

MARKKINANÄKYMÄT

Tutkimuslaitosten mukaan Efecten tarjoamaan kuuluvien IT-palveluiden hallinnan (ITSM) sekä identiteetin- ja pääsynhallinnan (IAM) pilvipalveluratkaisujen markkinoiden arvioidaan kasvavan lähivuosina voimakkaasti yhtiön kohdemarkkinoilla Euroopassa.

Euroopan pilvipohjaisen ITSM-markkinan keskimääräiseksi vuosittaiseksi kasvuksi arvioidaan 15,5 prosenttia vuosina 2016–2021. Pienten ja keskisuurten yhtiöiden markkinan arvioidaan kasvavan keskimäärin 20,8 prosenttia vuodessa ja suurten yhtiöiden markkinan keskimäärin 13,6 prosenttia vuodessa. Ohjelmistojen keskimääräiseksi vuosittaiseksi kasvuksi vuosille 2016-2021 ennustetaan noin 14,6:ta prosenttia ja palveluiden keskimääräiseksi vuosittaiseksi kasvuksi samalle ajanjaksolle noin 18,5:tä prosenttia.

Globaalin pilvipohjaisen IAM-markkinan arvioidaan kasvavan vuosina 2016-2021 keskimäärin noin 23,7 prosenttia vuosittain. Euroopan markkinan kasvuksi arvioidaan keskimäärin 22,0 prosenttia vuosittain 2016-2021.

TUOTEKEHITYS

Tuotekehitysaktiviteetit vuoden 2017 keskittyivät yhtiön nykyisten tuotteiden jatkokehittämiseen. Normaalin tuotekehityssyklin mukaisesti asiakkaat ovat saaneet käyttöönsä uusia ominaisuuksia käyttöönsä noin vuosineljänneksen välein. Palvelunhallinnan tuotteiden osalta kehityskohteena oli mm. yrityspalveluiden hallinnan ominaisuuksien laajentaminen. Identiteetin hallinnan osalta kehityskohteina oli mm. GDPR-suostumusten hallinta ja työntekijöiden palautekanavan kehittäminen. Lisäksi tuotteisiin lisättiin mm. tekoälyominaisuuksia.

Konsernin tutkimus ja tuotekehitys tapahtuu Efecte Finland Oy:ssä. Tuotekehitys tehdään pääosin oman henkilöstön voimin, mutta myös alihankkijoita käytetään tuotekehitykseen joustavuuden ja kustannustehokkuuden lisäämiseksi.

Yhtiö kirjaa tutkimukseen liittyvät menot kuluksi tapahtumakaudelle. Kehittämismenot, jotka aiheutuvat uusien tuotteiden ja merkittävien lisäominaisuuksien suunnittelusta, aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun tuote on teknisesti toteutettavissa, se voidaan hyödyntää kaupallisesti ja tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä.

Efecte Oyj
1509667-4

Konsernin tutkimus- ja tuotekehitysmenot tilikausilta 2015–2017:

Milj. euroa	2017	2016	2015
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot	1,6	1,5	1,3
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot, % liikevaihdosta	15,3	17,6	18,5

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS JA HALLINTO

4.5.2017 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2016 ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden. Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2016 ei jaeta osinkoa.

Hallituksen jäseniksi valittiin Pertti Ervi, Kari J. Mäkelä, Turkka Keskinen, Hannu Vaajoensuu ja Niilo Fredriksson. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Pertti Ervi.

Yhtiön tilintarkastajana toimii Ernst & Young Oy ja päävastuullinen tilintarkastaja on KHT Juha Hilmola.

YLIMÄÄRÄINEN YHTIÖKOKOUS

4.10.2017 pidetty ylimääräinen yhtiökokous teki suunniteltua First North -listautumista varten tarvittavat päätökset. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään listautumisesta First Northiin, osakeannista sekä optioiden antamisesta, sekä päätti osakkeiden splittaamisesta kolmeen osaan, yhtiömuodon muuttamisesta julkiseksi osakeyhtiöksi ja siihen liittyvästä osakepääoman korotuksesta, arvo-osuusjärjestelmään siirtymisestä, tarvittavista yhtiöjärjestyksen muutoksista sekä hallituksen jäsenten palkkioista.

LISTAUTUMINEN FIRST NORTHIIN

Listautumisanti alkoi 27.11.2017 ja kaupankäynti yhtiön osakkeella alkoi 8.12.2017. Listautumisannissa laskettiin liikkeeseen yhteensä 1 035 000 uutta osaketta. Merkintähinta oli instituutioannissa ja yleisöannissa 5,50 euroa/osake sekä henkilöstöannissa 4,95 eur/osake. Yhtiö keräsi listautumisannissa noin 5,7 miljoonaa euroa omaa pääomaa ennen listautumisen kuluja, jotka olivat noin 0,7 miljoonaa euroa.

OSAKE JA KAUPANKÄYNTI OSAKKEELLA

Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhtäläiset oikeudet. Katsauskauden lopussa Efecte Oyj:n osakepääoma koostui 5 524 101 osakkeesta. Yhtiön hallussa oli 13 560 omaa osaketta, noin 0,2% kaikista osakkeista.

Yhtiön osake on ollut kaupankäynnin kohteena First North -markkinapaikalla 8.12.2017 alkaen. Katsauskauden aikana ylin kurssi oli 5,85 euroa, alin kurssi 5,15 euroa ja päätöskurssi 5,62 euroa. Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli 31,0 MEUR ilman omia osakkeita.

OSAKKEENOMISTAJAT

Yhtiöllä oli 31.12.2017 yhteensä 1005 omistajaa. Luettelo suurimmista omistajista ja tiedot omistajien jakaumasta ovat nähtävissä yhtiön internet-kotisivulla.

Efecte Oyj
1509667-4

10 suurinta omistajaa 31.12.2017:

	Osakas	Kpl	%
1	First Fellow Oy	1 010 499	18,3
2	Oy Fincorp Ab	647 929	11,7
3	Stadigh Kari	334 546	6,1
4	Innovestor Kasvurahasto I Ky	298 992	5,4
5	Ilmarinen	290 909	5,3
6	Montonen Markku	263 571	4,8
7	Sarkkinen Jussi-Pekka	182 015	3,3
8	Sijoitusrahasto Aktia Nordic Micro Cap	174 545	3,2
9	Havacment Oy	121 107	2,2
10	Kosonen Jukka	120 000	2,2

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan sekä heidän määräysvalta-yhteisöjensä omistus yhtiössä oli yhteensä noin 5,4%. Lisäksi toimitusjohtajalla on optioita noin 3,0%:n edestä.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Yhtiökokous 4.5.2017 valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön jakokelpoisilla varoilla. Osakkeita voidaan hankkia enintään 150 000 kappaletta (lukumäärä ennen 1:3 splittii). Valtuutuksen nojalla on hankittu 250 omaa osaketta elokuussa 2017.

Yhtiökokous 4.5.2017 valtuutti hallituksen päättämään osakkeiden antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakeanti voidaan toteuttaa maksullisena tai maksuttomana antina hallituksen määräämin ehdoin ja maksullisen osakeannin osalta hallituksen määräämään hintaan. Osakkeita voidaan antaa enintään 160 000 kappaletta (lukumäärä ennen 1:3 splittii).

Ylimääräinen yhtiökokous 4.10.2017 valtuutti hallituksen päättämään osakkeiden antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakeanti voidaan toteuttaa hallituksen määräämin ehdoin. Osakkeita voidaan antaa enintään 1 800 000 kappaletta. Listautumisanti toteutettiin tämän valtuutuksen perusteella.

Ylimääräinen yhtiökokous 4.10.2017 valtuutti hallituksen päättämään optioiden sekä erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä, sekä päättämään näiden ehdoista. Valtuutuksen perusteella voidaan antaa oikeudet enintään 450 000 osakkeeseen.

OPTIO-OHJELMAT

Optio-ohjelma 2011

Optio-ohjelmaan 2011 kuuluu 130 000 kappaletta optio-oikeuksia, jotka oikeuttavat haltijansa merkitsemään enintään 390 000 uutta osaketta. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään kolme uutta osaketta. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika alkoi viimeistään 31.12.2014 ja päättyy 31.12.2020. Osakkeen merkintähinta on 0,58 euroa. Optio-oikeuksien perusteella on 31.12.2017 mennessä merkitty 68 508 osaketta. Käyttämättömiä optio-oikeuksia on 107 164 kappaletta, joilla voidaan merkitä 321 492 osaketta.

Optio-ohjelma 2015

Optio-ohjelmaan kuuluu 135 000 kappaletta optio-oikeuksia, jotka oikeuttavat haltijansa merkitsemään enintään 405 000 osaketta. Optio-oikeudet jakautuvat neljään sarjaan: A-optio-oikeudet: 45 000 optio-oikeutta (joista 25 500 on jaettu), B-optio-oikeudet: 45 000 optio-oikeutta (joista 25 500 on jaettu), C-optio-oikeudet: 30 000 optio-oikeutta (joista 26 500 on jaettu), ja D-optio-oikeudet: 15 000 optio-oikeutta (joista kaikki on jaettu). Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään kolme osaketta. Yhtiön hallitus päätti 24.11.2017, että optio-ohjelman 2015 perusteella ei enää jaeta optio-oikeuksia.

Efecte Oyj
1509667-4

Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika on 30.4.2017-31.12.2020. Oikeus merkitä osakkeita alkaa seuraavan aikataulun mukaisesti: A-optio-oikeudet vestautuvat 30.4.2017, B-optio-oikeudet 30.4.2018 ja C-optio-oikeudet 30.4.2019. D-optio-oikeudet vestautuvat 30.4.2020 seuraavasti; D-optioista vestautuu a) 50 prosenttia, mikäli Efecten ulkomaan liikevaihto vuodelta 2019 ylittää 3,2 miljoonaa euroa, b) 75 prosenttia, mikäli se ylittää 4,0 miljoonaa euroa ja c) 100 prosenttia, mikäli se ylittää 4,7 miljoonaa euroa.

Osakkeen merkintähinnat ovat seuraavat: A-optio-oikeudet: 1,50 euroa/osake, B-optio-oikeudet: 1,6666667 euroa/osake, C-optio-oikeudet: 1,6666667 euroa/osake, ja D-optio-oikeudet: 3,34 euroa/osake. Optio-oikeuksien perusteella ei ole 31.12.2017 mennessä merkitty osakkeita.

OIKEUDENKÄYNNIT

Yhtiö on saanut saksalaiselta rekrytointiyritykseltä yhtiön näkemyksen mukaan aiheettoman noin 260 tuhannen euron maksuvaatimuksen. Yhtiö on kiistänyt maksuvaatimuksen. Asian oikeuskäsittely on kesken. Yhtiö on tehnyt tilinpäätökseen 25 tuhannen euron kuluvarauksen oikeuskuluja varten.

ARVIO TOIMINNAN RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Yhtiön riskejä on kuvattu laajasti 24.11.2017 julkistetussa listalleottoesitteessä, joka on saatavilla yhtiön internet-sivuilta.

Pilvipalveluliiketoiminnassa oleellista on palvelun luotettava toimittaminen asiakkaille. Riskejä liittyy esimerkiksi ohjelmistotuotteen ominaisuuksiin, omaan palvelun operointiin sekä ulkoistettuun konesaliin ja verkkoyhteyksiin. Mahdolliset häiriöt palvelussa voivat johtaa asiakastyytyväisyyden laskuun, mikä voi jatkossa alentaa liikevaihtoa ja kannattavuutta.

Yhtiö sovittaa asiakasprojekteissaan tuotteensa asiakkaan olemassa oleviin järjestelmiin. Asiakasprojekteihin voi liittyä viivästyksiä tai ylimääräistä työtä. Vaikka suuri osa projekteihin liittyvästä hinnoittelusta on tuntipohjaista, osassa projekteista käytetään kiinteää hinnoittelua. Etenkin pitkäaikaisiin identiteetin- ja pääsynhallinnan projekteihin saattaa liittyä odottamattomia ja alun perin vaikeasti ennakoitavia viivästyksiä, tai projektien työ määrä saattaa osoittautua huomattavasti alun perin suunniteltua suuremmaksi.

Aineettomiin oikeuksiin (IPR) liittyvät riskit ovat merkittäviä yhtiön kannalta. Riskinä on sekä oman IPR:n menetys/vuotaminen muille osapuolille että kolmansien osapuolten IPR:ien loukkaus Efecten toimesta. Efecte pyrkii minimoimaan riskiä tarkalla asiakassopimusten hallinnalla sekä käyttöön otettavien kolmansien osapuolten ohjelmistokomponenttien huolellisella evaluoinnilla.

Yhtiön tuotekehitys ja palveluliiketoiminta perustuvat osaavaan henkilöstöön. Mikäli yhtiö ei onnistuu rekrytoimaan ja pitämään palveluksessaan osaavaa henkilöstöä, voi palveluiden laatu laskea, mikä voi alentaa liikevaihtoa ja kannattavuutta.

Panostaminen kansainvälisen kasvun kiihdyttämiseen lisää kiinteitä kustannuksia esim. etupainotteisen rekrytoinnin kautta ja voi alentaa kannattavuutta, mikäli kasvun saavuttaminen osoittautuu ennakoitua haastavammaksi.

VOITONJAKOESITYS

Emoyhtiön päättyneen tilikauden voitto oli -692 055,76 euroa ja emoyhtiön vapaa oma pääoma 9 012 683,75 euroa. Hallitus ehdottaa, että voitonjakokelpoiset varat jätetään omaan pääomaan eikä osakkeenomistajille jaeta osinkoa tilikaudelta 2017.

PITKÄN AJAN TALOUDELLISET TAVOITTEET

Efecten tavoitteena on yli 20 prosentin keskimääräinen vuosittainen liikevaihdon orgaaninen kasvu vuosina 2017-2022. Voimakkaat investoinnit kansainvälistymiseen alentavat liikevoittoa lähivuosina, mutta strategiakauden loppua kohden yhtiö tavoittelee kaksinumeroista liikevoittoprosenttia.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Yhtiö on tehnyt voimakkaita etupainotteisia kasvupanostuksia vientimarkkinoille, etenkin Saksaan ja Ruotsiin, minkä odotetaan kiihdyttävän kasvua toisesta vuosineljänneksestä alkaen. Liikevaihdon vuosikasvun arvioidaan ylittävän 20%. Kasvupanostuksien johdosta odotamme yhtiön käyttökattteen olevan selvästi negatiivinen. Alkuvuoden odotetaan olevan kannattavuudeltaan loppuvuotta heikompi.

Efecte Oyj
1509667-4

Konsernin Tuloslaskelma

	1.1.2017–31.12.2017		1.1.2016–31.12.2016	
LIIKEVAIHTO	10 614 692,85		8 324 912,83	
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	47 419,86		47 654,34	
Ulkopuoliset palvelut	<u>995 130,41</u>	1 042 550,26	<u>959 293,39</u>	1 006 947,73
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	5 263 450,11		3 770 236,88	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	912 497,83		651 155,72	
Muut henkilösivukulut	<u>325 966,79</u>	6 501 914,73	<u>275 049,76</u>	4 696 442,36
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	263 424,22		212 258,73	
Liikearvon poistot	6 229,74		0,00	
Konserniliikearvon poistot	<u>145 339,49</u>	414 993,45	<u>145 339,49</u>	357 598,22
Liiketoiminnan muut kulut		2 765 557,10		2 128 186,24
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	-110 322,69		135 738,28	
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot				
Muilta	2 063,95		793,56	
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Muille (–)	<u>-733 090,39</u>	-731 026,44	<u>-21 905,45</u>	-21 111,89
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-841 349,14		114 626,39	
Tuloverot				
Tilikauden verot (–)	<u>0,00</u>	0,00	<u>0,00</u>	0,00
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	<u>-841 349,14</u>		<u>114 626,39</u>	

Efecte Oyj
1509667-4

Konsernin Tase

	31.12.2017		31.12.2016	
VASTAAVAA				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet				
Kehittämismenot	925 529,15		802 524,34	
Aineettomat oikeudet	12 633,80		3 799,51	
Liikearvo	79 306,56		0,00	
Konserniliikearvo	<u>24 223,26</u>	1 041 692,77	<u>169 562,75</u>	975 886,60
Aineelliset hyödykkeet				
Koneet ja kalusto	<u>36 182,61</u>	36 182,61	<u>16 402,53</u>	16 402,53
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		1 077 875,37		992 289,12
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Vaihto-omaisuus				
Keskeneräiset työt	<u>94 650,74</u>	94 650,74	<u>12 471,32</u>	12 471,32
Pitkäaikaiset saamiset				
Muut saamiset	<u>46 218,15</u>	46 218,15	<u>45 070,94</u>	45 070,94
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	1 863 726,44		1 149 342,93	
Muut saamiset	59 338,74		21 662,16	
Siirtosaamiset	<u>103 504,27</u>	2 026 569,45	<u>94 831,98</u>	1 265 837,07
Rahoitusarvopaperit				
Muut arvopaperit	<u>3 000 239,28</u>	3 000 239,28	<u>250 000,00</u>	250 000,00
Rahat ja pankkisaamiset		3 098 245,26		1 006 778,69
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		8 265 922,88		2 580 158,02
VASTAAVAA YHTEENSÄ		<u>9 343 798,25</u>		<u>3 572 447,15</u>

Efecte Oyj
1509667-4

Konsernin Tase

	31.12.2017		31.12.2016	
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma	80 000,00		11 125,96	
Vararahasto	0,00		9,40	
Muut rahastot				
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	<u>10 356 454,77</u>	10 356 454,77	<u>4 732 534,80</u>	4 732 534,80
Edellisten tilikausien voitto (tappio)		-3 980 744,94		-4 093 155,88
Tilikauden voitto (tappio)		-841 349,14		114 626,39
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		5 614 360,70		765 140,66
VIERAS PÄÄOMA				
Lyhytaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	0,00		170 625,00	
Saadut ennakot	1 435 163,85		1 258 912,88	
Ostovelat	410 042,52		282 774,77	
Muut velat	673 085,49		416 646,29	
Siirtovelat	<u>1 211 145,70</u>	3 729 437,56	<u>678 347,54</u>	2 807 306,48
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		3 729 437,56		2 807 306,48
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		<u>9 343 798,25</u>		<u>3 572 447,14</u>

Efecte Oyj
1509667-4

Konsernin Rahoituslaskelma

	1.1.2017–31.12.2017	1.1.2016–31.12.2016
Liiketoiminnan rahavirta:		
Voitto / tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (+/–)	-841 349,14	114 626,39
Oikaisut liikevoittoon (+/–):		
Suunnitelman mukaiset poistot	414 993,45	357 598,22
Rahoitustuotot ja -kulut	731 026,44	21 111,89
Muuntoero ja muut oikaisut	-2 215,44	-8 513,14
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	<u>302 455,32</u>	<u>484 823,36</u>
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys/vähennys	-761 879,58	-187 243,03
Vaihto-omaisuuden lisäys/vähennys	-82 179,43	49 390,23
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys/vähennys	1 092 756,08	621 044,15
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	<u>551 152,39</u>	<u>968 014,71</u>
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-13 841,78	-21 905,45
Saadut korot liiketoiminnasta	1 824,67	793,56
Maksetut välittömät verot (–)	0,00	0,00
Liiketoiminnan rahavirta	<u>539 135,27</u>	<u>946 902,82</u>
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (–)	-500 579,70	-260 570,40
Investoinnit lyhytaikaisiin sijoituksiin (–)	-3 000 000,00	0,00
Luovutustulot lyhytaikaisista sijoituksista	250 000,00	0,00
Investointien rahavirta	<u>-3 250 579,70</u>	<u>-260 570,40</u>
Rahoituksen rahavirta:		
Maksullinen osakeanti	5 694 150,24	8 700,00
Omien osakkeiden hankkiminen (–)	-1 365,63	-254,14
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut (–)	-170 625,00	-233 893,00
Listautuminen (-)	-719 248,61	0,00
Rahoituksen rahavirta	<u>4 802 911,00</u>	<u>-225 447,14</u>
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (–)	2 091 466,58	460 885,28
Rahavarat tilikauden alussa	1 006 778,68	545 893,40
Rahavarat tilikauden lopussa	3 098 245,26	1 006 778,68
Rahavarojen muutos	2 091 466,58	460 885,28

Efecte Oyj
1509667-4

Konsernin Tunnusluvut

1000 eur	10-12/2017	10-12/2016	2017	2016	2015
Liikevaihto	3 178	2 378	10 615	8 325	6 885
SaaS	1 253	948	4 645	3 439	2 550
Kertalisenssit	352	53	615	539	245
Ylläpito	351	405	1 453	1 707	1 872
Palvelut	1 223	973	3 901	2 640	2 219
Liikevaihto Suomesta	2 711	1 937	9 102	7 142	6 179
Liikevaihto ulkomailta	467	441	1 513	1 183	706
Kotimaisen liikevaihdon osuus	85 %	81 %	86 %	86 %	90 %
Ulkomaisen liikevaihdon osuus	15 %	19 %	14 %	14 %	10 %
Toistuva liikevaihto (<i>recurring revenue</i>)	1 603	1 353	6 099	5 146	4 422
Toistuva liikevaihto, osuus liikevaihdesta %	50 %	57 %	57 %	62 %	64 %
SaaS MRR, kuukausiliikevaihto kauden lopussa	425	328	425	328	246
Liikevaihdon kasvu %	33,6	-	27,5 %	20,9 %	26,7 %
Käyttökate	21	134	305	493	29
Käyttökate %	0,7 %	5,6 %	2,9 %	5,9 %	0,4 %
EBITA	-58	80	41	281	-183
EBITA %	-1,8 %	3,4 %	0,4 %	3,4 %	-2,7 %
Liikevoitto	-99	44	-110	136	-329
Liikevoitto %	-3,1 %	1,8 %	-1,0 %	1,6 %	-4,8 %
Tilikauden tulos	-754	42	-841	115	-330
Oikaistu tilikauden tulos	-104	42	-122	115	-330
Tulos/osake (EPS), euroa	-0,16	0,01	-0,19	0,03	-0,07
Oma pääoma/osake, euroa	1,02	0,17	1,02	0,17	0,15
Oikaistu tulos/osake (EPS), euroa	-0,02	0,01	-0,03	0,03	-0,07
Taseen loppusumma	9 344	3 572	9 344	3 572	3 071
Oma pääoma	5 614	765	5 614	765	651
Korollinen nettovelka	-6 098	-1 086	-6 098	-1 086	-391
Sijoitetun pääoman tuotto %	-4 %	6 %	-3 %	14 %	-21 %
Omavaraisuusaste %	71 %	33 %	71 %	33 %	28 %
Nettovelkaantumisaste %	-109 %	-142 %	-109 %	-142 %	-60 %
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot	515	364	1 624	1 466	1 274
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot, % liikevaihdesta	16 %	15 %	15 %	18 %	19 %
Saadut tilaukset	3 311	3 516	11 866	7 387	6 554
Henkilöstö keskimäärin kauden aikana	75	59	77	59	52
Henkilöstö kauden lopussa	96	63	96	63	56
Ulkona olevat osakkeet (keskimäärin kauden aikana)	4 750 387	4 437 783	4 516 679	4 427 044	4 420 673
Ulkona olevat osakkeet kauden lopussa	5 510 541	4 437 783	5 510 541	4 437 783	4 422 933

Osakekohtaiset tunnusluvut on laskettu käyttämällä lokakuussa 2017 toteutetun maksuttoman osakeannin (split 1:3) johdosta oikaistua osakemäärää

Efecte Oyj
1509667-4

Emoyhtiön Tuloslaskelma

	1.1.2017–31.12.2017		1.1.2016–31.12.2016	
LIKEVAIHTO	1 531 862,81		1 403 663,02	
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	<u>934,26</u>	934,26	<u>0,00</u>	0,00
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	617 977,72		509 853,07	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	125 649,39		98 307,75	
Muut henkilösivukulut	<u>9 721,39</u>	753 348,50	<u>23 992,00</u>	632 152,82
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	<u>1 524,43</u>	1 524,43	<u>2 437,51</u>	2 437,51
Liiketoiminnan muut kulut		751 948,24		723 472,07
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	24 107,38		45 600,62	
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot				
Muilta	239,28		67,46	
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Muille (-)	<u>-716 402,42</u>	-716 163,14	<u>-14 334,79</u>	-14 267,33
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-692 055,76		31 333,29	
Tuloverot				
Tilikauden verot (-)	<u>0,00</u>	0,00	<u>0,00</u>	0,00
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	<u>-692 055,76</u>		<u>31 333,29</u>	

Efecte Oyj
1509667-4

Emoyhtiön Tase

	31.12.2017		31.12.2016	
VASTAAVAA				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	<u>0,00</u>	0,00	<u>607,51</u>	607,51
Aineelliset hyödykkeet				
Koneet ja kalusto	<u>2 750,62</u>	2 750,62	<u>3 667,54</u>	3 667,54
Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä	821 570,73		821 570,73	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	<u>3 082 471,71</u>	3 904 042,44	<u>2 782 471,71</u>	3 604 042,44
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		3 906 793,06		3 608 317,49
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Pitkäaikaiset saamiset				
Muut saamiset	<u>36 108,18</u>	36 108,18	<u>35 873,90</u>	35 873,90
Lyhytaikaiset saamiset				
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	591 719,78		399 698,17	
Muut saamiset	54 101,76		269,13	
Siirtosaamiset	<u>38 168,31</u>	683 989,85	<u>27 923,96</u>	427 891,26
Rahoitusarvopaperit				
Muut arvopaperit	<u>3 000 239,28</u>	3 000 239,28	<u>0,00</u>	0,00
Rahat ja pankkisaamiset		1 861 700,69		226 869,74
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		5 582 038,00		690 634,90
VASTAAVAA YHTEENSÄ		<u>9 488 831,06</u>		<u>4 298 952,39</u>

Efecte Oyj
1509667-4

Emoyhtiön Tase

	31.12.2017		31.12.2016	
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma		80 000,00		11 125,96
Vararahasto		0,00		9,40
Muut rahastot				
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	10 356 454,77	10 356 454,77	4 732 534,80	4 732 534,80
Edellisten tilikausien voitto (tappio)		-651 715,26		-683 048,55
Tilikauden voitto (tappio)		-692 055,76		31 333,29
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		9 092 683,75		4 091 954,90
VIERAS PÄÄOMA				
Lyhytaikainen				
Ostovelat	210 600,92		32 921,66	
Muut velat	50 649,90		78 647,18	
Siirtovelat	134 896,49	396 147,31	95 428,65	206 997,49
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		396 147,31		206 997,49
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		9 488 831,06		4 298 952,39

Efecte Oyj
1509667-4

Emoyhtiön Rahoituslaskelma

	1.1.2017–31.12.2017	1.1.2016–31.12.2016
Liiketoiminnan rahavirta:		
Voitto / tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (+/–)	-692 055,76	31 333,29
Oikaisut liikevoittoon (+/–):		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 524,43	2 437,51
Rahoitustuotot ja -kulut	716 163,14	14 267,33
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	<u>25 631,81</u>	<u>48 038,13</u>
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys/vähennys	-256 332,87	-23 912,13
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys/vähennys	189 149,82	-291,52
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	<u>-41 551,24</u>	<u>23 834,48</u>
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-11 453,81	-14 334,79
Saadut korot liiketoiminnasta	0,00	67,46
Maksetut välittömät verot (–)	0,00	0,00
Liiketoiminnan rahavirta	<u>-53 005,05</u>	<u>9 567,15</u>
Investointien rahavirta:		
Myönnetyt lainat (–)	-300 000,00	0,00
Investoinnit lyhytaikaisiin sijoituksiin (–)	-3 200 000,00	0,00
Lainasaamisten takaisinmaksut	200 000,00	200 000,00
Investointien rahavirta	<u>-3 300 000,00</u>	<u>200 000,00</u>
Rahoituksen rahavirta:		
Maksullinen osakeanti	5 694 150,24	8 700,00
Omien osakkeiden hankkiminen (–)	-1 365,63	-254,14
Listautuminen (–)	-704 948,61	0,00
Rahoituksen rahavirta	<u>4 987 836,00</u>	<u>8 445,86</u>
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (–)	1 634 830,95	218 013,01
Rahavarat tilikauden alussa	226 869,74	8 856,73
Rahavarat tilikauden lopussa	1 861 700,69	226 869,74
Rahavarojen muutos	1 634 830,95	218 013,01

Efecte Oyj
1509667-4

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Pysyvien vastaavien arvostaminen

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokuukaudesta alkaen.

Poistoajat ovat:

Muut pitkävaikutteiset menot 3 vuotta

Koneet ja kalusto 25% menojäännöspoisto

Liikearvo ja konserniliikearvo 5 vuotta

Poistoperiaatteisiin ei päätyneellä tilikaudella ole tehty muutoksia.

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden hankintamenot, joiden todennäköinen taloudellinen käyttöaika on alle 3 vuotta, sekä pienhankinnat (alle 850,00 €) on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi.

Rahoitusvälineet on arvostettu käypään arvoon.

Tuottojen jaksottaminen

Saas maksut ja ylläpitomaksut on jaksotettu suoriteperiaatteen mukaisesti sopimusajalla. Jaksotus tehdään tasaerinä sopimuskauden ajalle. Pitkäaikaiset kiinteähintaiset toimitusprojektit tuloutetaan valmiusasteen perusteella. Valmiusaste on laskettu toteutuneiden menojen ja kokonaiskustannusarvion perusteella. Tappiollisten projektien ennakoitu tappio on kirjattu kokonaan kuluksi.

Tuotekehitys- ja pitkävaikutteisten menojen jaksottaminen

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on pääsääntöisesti kirjattu vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna. Kolmen tai useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät tuotekehitysmenot on aktivoitu taseeseen kehittämismenoina ja poistetaan 5 vuoden aikana.

Eläkkeiden kirjaaminen

Eläkekulut on kirjattu vuosikuluksi.

Laskennallisten verojen kirjaaminen

Noudattaakseen varovaisuuden periaatetta yhtiö ei ole kirjannut vahvistetuista tappioista laskennallista verosaamista taseeseen.

Efecte Oyj
1509667-4

Ollennaiset aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut sekä virheiden oikaisut

Tililikauden konseritaseen tietoja on päätyneellä tilikaudella oikaistu oman pääoman osalta jäljempänä oman pääoman liitetiedosta selostetusti.

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki konserniyhtykset.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöiden hankintamenon ja hankittua osuutta vastaavan oman pääoman ero on esitetty konserniliikearvona. Konserniliikearvo pistetaan 5 vuodessa.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat on eliminoitu.

Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu Suomen rahan määräiseksi EKP:n tilikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän päätöskurssiin. Muuntamisessa syntyneet kurssierot samoin kuin ulkomaisten tytäryhtyksen omien pääomien muuntamisessa syntyvät muuntoerot on esitetty erikseen omassa pääomassa.

Efecte Oyj
1509667-4

Tuloslaskelman liitetiedot

Liikevaihto	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
Toimialoitainen jakauma				
SaaS	4 645 144,87	3 439 210,73	0,00	0,00
Kertalisenssit	615 189,80	539 456,32	0,00	0,00
Ylläpito	1 453 405,46	1 706 698,27	0,00	0,00
Palvelut	3 900 952,71	2 639 547,51	1 531 862,81	1 403 663,02
	10 614 692,85	8 324 912,83	1 531 862,81	1 403 663,02

Maantieteellinen jakauma	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
Suomi	9 102 189,09	7 237 437,14	1 374 250,89	1 267 432,07
Pohjoismaat	1 346 696,78	997 534,06	140 753,70	126 774,17
Muu Eurooppa	140 949,58	62 964,31	16 858,22	9 456,78
Yhdysvallat	24 857,40	26 977,32	0,00	0,00
	10 614 692,85	8 324 912,83	1 531 862,81	1 403 663,02

Henkilöstöä koskevat liitetiedot

Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
Suomi	62,8	47,9	5,8	6,1
Pohjoismaat	10,8	7,5	0,0	0,0
Muu Eurooppa	3,8	3,8	0,0	0,0
	77,4	59,2	5,8	6,1

Johdon palkat ja palkkiot	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
Toimitusjohtajat ja hallituksen jäsenet	268 265,00	225 673,50	268 265,00	225 673,50

Liiketoiminnan muut kulut	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
Markkinointikulut	430 462,59	275 601,61	143 559,91	89 653,85
Hallinnon kulut	406 115,06	391 281,80	297 403,75	327 407,45
Puhelin-, tietoliikenne- ja tietotekniikkakulut	292 709,23	235 840,20	135 511,32	114 808,21
Ulkoistetut tuotekehityskulut	290 523,25	296 698,53	0,00	0,00
Matkakulut	286 196,68	223 817,57	30 529,30	13 903,11
Toimitilakulut	251 453,48	211 372,64	24 552,06	24 863,53
Muut liiketoiminnan kulut	808 096,80	493 573,88	120 391,90	152 835,92
	2 765 557,10	2 128 186,24	751 948,24	723 472,07

Tilintarkastajan palkkiot	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
Tilintarkastus	49 553,67	46 513,39	16 400,00	14 640,00
Tilintarkastuslain 1.1,2 §:ssä tarkoitetut toimeksiannot	1 987,00	550,00	1 987,00	550,00
Veroneuvonta	5 250,00	0,00	0,00	0,00
Muut palvelut	149 795,00	0,00	135 495,00	0,00
	206 585,67	47 063,39	153 882,00	15 190,00

Efecte Oyj
1509667-4

Pysyvien vastaavien erittely

Aineettomat hyödykkeet

Kehittämismenot	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
Hankintameno 1.1.	1 460 414,97	1 210 053,03	0,00	0,00
Lisäykset	373 387,36	250 361,94	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	1 833 802,33	1 460 414,97	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-657 890,63	-453 986,04	0,00	0,00
Tilikauden poisto	-250 382,55	-203 904,59	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.	-908 273,18	-657 890,63	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	925 529,15	802 524,34	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 1.1.	802 524,34	756 066,99	0,00	0,00

Aineettomat oikeudet	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
Hankintameno 1.1.	97 621,96	97 621,96	92 221,96	92 221,96
Lisäykset	12 164,56	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	109 786,52	97 621,96	92 221,96	92 221,96
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-93 822,45	-91 383,45	-91 614,45	-90 399,45
Tilikauden poisto	-3 330,27	-2 439,00	-607,51	-1 215,00
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.	-97 152,72	-93 822,45	-92 221,96	-91 614,45
Kirjanpitoarvo 31.12.	12 633,80	3 799,51	0,00	607,51
Kirjanpitoarvo 1.1.	3 799,51	6 238,51	607,51	1 822,51

Liikearvo	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
Hankintameno 1.1.	0,00	0,00	0,00	0,00
Lisäykset	85 536,30	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	85 536,30	0,00	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	0,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poisto	-6 229,74	0,00	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.	-6 229,74	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	79 306,56	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,00	0,00	0,00	0,00

Efecte Oyj
1509667-4

Konserniliikearvo

	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
Hankintameno 1.1.	726 697,46	726 697,46	0,00	0,00
Lisäykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	726 697,46	726 697,46	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-557 134,71	-411 795,22	0,00	0,00
Tilikauden poisto	-145 339,49	-145 339,49	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.	-702 474,20	-557 134,71	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	24 223,26	169 562,75	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 1.1.	169 562,75	314 902,24	0,00	0,00

Aineelliset hyödykkeet

Koneet ja kalusto

	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
Hankintameno 1.1.	150 025,69	139 817,23	129 547,99	129 547,99
Lisäykset	29 491,48	10 208,46	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	179 517,16	150 025,69	129 547,99	129 547,99
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-133 623,16	-127 708,02	-125 880,45	-124 657,94
Tilikauden poisto	-9 711,40	-5 915,14	-916,92	-1 222,51
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.	-143 334,56	-133 623,16	-126 797,37	-125 880,45
Kirjanpitoarvo 31.12.	36 182,61	16 402,53	2 750,62	3 667,54
Kirjanpitoarvo 1.1.	16 402,53	12 109,21	3 667,54	4 890,05

Sijoitukset

Osuudet saman konsernin yrityksissä tytäryhtiöosakkeet

	Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
Hankintameno 1.1.	821 570,73	821 570,73
Hankintameno 31.12.	821 570,73	821 570,73
Kirjanpitoarvo 31.12.	821 570,73	821 570,73
Kirjanpitoarvo 1.1.	821 570,73	821 570,73

Saamiset saman konsernin yrityksiltä, Pääomalaina- ja muut saamiset

	Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
Hankintameno 1.1.	2 782 471,71	2 982 471,71
Lisäykset	500 000,00	0,00
Vähennykset	-200 000,00	-200 000,00
Hankintameno 31.12.	3 082 471,71	2 782 471,71
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 082 471,71	2 782 471,71
Kirjanpitoarvo 1.1.	2 782 471,71	2 982 471,71

Efecte Oyj
1509667-4

Omistukset muissa yrityksissä

Konserniyritykset

	Yhtiön omistusosuus-%	Oma pääoma 31.12.2017	Tilikauden voitto/tappio
Efecte Finland Oy, kotipaikka Espoo.	100	1 385 144,35	791 340,44
Efecte Germany GmbH, kotipaikka München.	100	-1 420 600,74	-600 331,79
Efecte AB, kotipaikka Tukholma.	100	180 499,78	-44 088,06
Efecte Denmark A/S, kotipaikka Kööpenhamina.	100	-875 595,52	-51 679,15

Tanskan ja Saksan tytäryhtiöiden omassa pääomassa ei ole huomioitu pääomalainoja.

Konsernia koskevat liitetiedot

Efecte-konsernin emoyhtiö on Efecte Oyj, kotipaikka Espoo.

Efecten konsernitilinpäätöksen jäljennökset ovat saatavissa Efecte -konsernin pääkonttorista osoitteesta Vaisialantie 6, 02130 Espoo.

Efecte Oyj
1509667-4

Saamisten erittely

Lyhytaikaiset saamiset	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Myyntisaamiset, Efecte Finland Oy			535 074,40	332 592,05
Myyntisaamiset, Efecte Germany GmbH			22 723,01	7 653,99
Myyntisaamiset, Efecte AB			27 345,55	41 376,29
Myyntisaamiset, Efecte Denmark A/S			6 576,82	18 075,84
Yhteensä			591 719,78	399 698,17
Saamiset muilta				
Myyntisaamiset	1 863 726,44	1 149 342,93	0,00	0,00
Muut saamiset	59 338,74	21 662,16	54 101,76	269,13
Siirtosaamiset	103 504,27	94 831,98	38 168,31	27 923,96
Yhteensä	2 026 569,45	1 265 837,07	92 270,07	28 193,09
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2 026 569,45	1 265 837,07	683 989,85	427 891,26

Siirtosaamiset

Siirtosaamisten olennaiset erät	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
Jaksotetut henkilöstökulut	0,00	5 758,97	0,00	5 758,97
Jaksotetut vakuutuskulut	11 549,41	11 565,59	0,00	4 699,77
Jaksotetut ohjelmistokulut	12 924,07	12 153,24	5 290,77	2 931,64
Muut siirtosaamiset	79 030,79	65 354,18	32 877,54	14 533,58
	103 504,27	94 831,98	38 168,31	27 923,96

Efecte Oyj
1509667-4

Oma pääoma	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
Sidottu oma pääoma				
Osakepääoma 1.1.	11 125,96	11 125,96	11 125,96	11 125,96
Rahastoanti	68 874,04	0,00	68 874,04	0,00
Osakepääoma 31.12.	80 000,00	11 125,96	80 000,00	11 125,96
Vararahasto 1.1.	9,40	9,40	9,40	9,40
Rahastoanti	-9,40	0,00	-9,40	0,00
Vararahasto 31.12.	0,00	9,40	0,00	9,40
Sidottu oma pääoma yhteensä	80 000,00	11 135,36	80 000,00	11 135,36
Vapaa oma pääoma				
Sijoitetun vapaan opo:n rahasto 1.1.	4 732 534,80	4 724 088,94	4 732 534,80	4 724 088,94
Rahastoanti	-68 864,64	0,00	-68 864,64	0,00
Osakeanti	5 694 150,24	8 700,00	5 694 150,24	8 700,00
Omien osakkeiden lunastus	-1 365,63	-254,14	-1 365,63	-254,14
Sijoitetun vapaan opo:n rahasto 31.12.	10 356 454,77	4 732 534,80	10 356 454,77	4 732 534,80
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	-3 978 529,49	-4 084 642,74	-651 715,26	-683 048,55
Muuntoerot	-2 215,44	-8 513,14	0,00	0,00
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	-3 980 744,93	-4 093 155,88	-651 715,26	-683 048,55
Tilikauden voitto (tappio)	-841 349,14	114 626,39	-692 055,76	31 333,29
Vapaa oma pääoma yhteensä	5 534 360,70	754 005,31	9 012 683,75	4 080 819,54
Oma pääoma yhteensä	5 614 360,70	765 140,67	9 092 683,75	4 091 954,90

Konsernin edellisen tilikauden voittovaroja on oikaistu muuntoerot erässä tytäryhtiöiden erilliskirjanpidoissa konsernitilinpäätöksen vahvistamisen jälkeen tehdyistä muutoksista johtuen.

Jakokelpoinen vapaa oma pääoma

Laskelma emoyhtiön jakokelpoisesta omasta pääomasta	Emoyhtiö	
	31.12.2017	31.12.2016
Voitto edellisiltä tilikausilta	-651 715,26	-683 048,55
Tilikauden voitto	-692 055,76	31 333,29
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	10 356 454,77	4 732 534,80
	9 012 683,75	4 080 819,54

Osakemäärän kehitys

Liikkeeseen laskettujen osakkeiden lukumäärä	Emoyhtiö	
	31.12.2017	31.12.2016
Osakkeiden lukumäärä 1.1.	1 483 531	1 478 531
Osakemerkintä optioilla	2 500	5 000
Osakkeiden jakaminen (split)	2 972 062	0
Osakemerkintä optioilla	31 008	0
Osakeanti (listautumisanti)	1 035 000	0
Osakkeiden lukumäärä 31.12.	5 524 101	1 483 531

31.12.2017 Efecte Oyj:n hallussa on 13 560 omaa osaketta, noin 0,2% osakkeiden lukumäärästä.

Efecte Oyj
1509667-4

Taseen vastattavien liitetiedot

Siirtovelkojen olennaiset erät

	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
Palkat ja palkkiot	724 230,05	555 345,07	95 311,07	76 584,07
Henkilösivukulut	418 443,53	64 674,09	27 738,14	1 407,72
Korkokulut	0,00	1 729,77	0,00	0,00
Muut siirtovelat	68 472,12	56 598,61	11 847,28	17 436,86
	1 211 145,70	678 347,54	134 896,49	95 428,65

Efecte Oyj
1509667-4

Vakuudet ja vastuusitoumukset

Muut omasta puolesta annetut vakuudet	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
Vuokranmaksun vakuudet	42 182,96	41 030,06	36 108,18	35 873,90
Yrityskiinnitykset	1 000 000,00	1 320 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00
	1 042 182,96	1 361 030,06	1 036 108,18	1 035 873,90

Eläkevastuut

Yhtiön eläkevastuut on vakuutettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkevastuut on kokonaan katettu.

Leasingsopimuksista maksettavat määrät	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	166 835,97	89 125,69	136 247,78	80 590,54
Myöhemmin maksettavat	264 711,26	153 144,35	247 178,60	126 118,96
	431 547,23	242 270,03	383 426,38	206 709,50

Tietotekniikkalaitteiden leasingsopimukset ovat pääsääntöisesti 3 vuoden leasingsopimuksia, jotka ovat lunastettavissa keskimäärin 2-5%:in jäännösarvoon.

Muut vastuusitoumukset

Emoyhtiö Efecte Oyj:llä on toimitiloistaan toistaiseksi voimassaoleva vuokrasopimus. Vuokrasopimuksen vuokra-aika alkoi 1.7.2017, ja sopimus voidaan irtisanoa yhdeksän kuukauden irtisanomisaikaa noudattaen aikaisintaan 30.6.2018, jolloin kertakorvauksena tulee lisäksi maksaa kuuden kuukauden vuokra. Kuukausivuokra on 18 433,56 euroa. Tästä sopimuksesta aiheutuva vuokravastuu Yhtiölle on 387 104,76 euroa.

	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	295 956,92	85 560,53	221 202,72	74 610,78
Myöhemmin maksettavat	292 630,62	0,00	165 902,04	0,00
Yhteensä	588 587,54	85 560,53	387 104,76	74 610,78

Muut taloudelliset vastuut, joita ei ole merkitty taseeseen

Emoyhtiön shekkitilin 400 000,00 euron limiittiin sisältyy kovenanttiehto. Sovittu erityisehto liittyy yhtiön omavaraisuuteen. Kovenantin rikkoutuminen voi nostaa rahoituksen kustannuksia tai johtaa limiitin irtisanomiseen. Yhtiön johdon mukaan kovenanttiehtoa seurataan.

Oikeudenkäynnit

Saksan tytäryhtiö Efecte Germany GmbH on saanut saksalaiselta rekrytointiyritykseltä yhtiön näkemyksen mukaan aiheettoman noin 260 tuhannen euron maksuvaatimuksen. Efecte Germany GmbH on kiistänyt maksuvaatimuksen. Asian oikeuskäsittely on kesken. Yhtiö on tehnyt tilinpäätökseen 25 tuhannen euron kuluvarauksen oikeuskuluja varten.

Efecte Oyj
1509667-4

Tilinpäätöksen allekirjoitukset

Espoossa 8 . 3 .2018



Pertti Ervi
hallituksen puheenjohtaja



Niilo Fredrikson
hallituksen jäsen



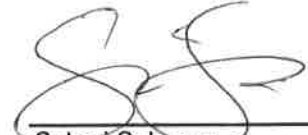
Turikka Keskinen
hallituksen jäsen



Kari J. Mäkelä
hallituksen jäsen



Hannu Vaajpensuu
hallituksen jäsen



Sakari Suhonen
toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Espoossa 8 . 3 .2018

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö



Juha Hilmola
KHT

Efecte Oyj
1509667-4

Luettelo kirjanpito- ja tositemateriaalista ja säilytystavoista

Pääkirja	cd-tallenteena
Päiväkirja	cd-tallenteena
Pankkitositteet	cd-tallenteena
Ostolaskut	cd-tallenteena
Myyntilaskut	cd-tallenteena
Muistiotositteet	Paperitositteina
Palkkakirjanpito tositteineen	cd-tallenteena
Ostoreskontraerittelyt	cd-tallenteena
Myyntireskontraerittelyt	cd-tallenteena
Käyttöomaisuuskirjanpidon erittelyt	cd-tallenteena

Sähköisessä muodossa KTM:n päätöksen 47/1998 mukaisesti arkistoitava kirjanpitoaineisto on tallennettuna yhtiön kirjanpito-ohjelmistotoimittaja Procourt International Oy:n pilvipalvelussa. Pysyvään säilytykseen tarkoitetut tietovälineet ja niiden sisältö on kuvattu erillisessä kuvauksessa, joka löytyy päivä- ja pääkirjojen yhteydestä CD-levyltä. Muu kirjanpitoaineisto säilytetään yhtiön toimitiloissa.



Building a better
working world

Ernst & Young Oy
Alvar Aallon katu 5 C
00100 Helsinki
Finland

Puhelin 0207 280 190
www.ey.com/fin
Y-tunnus 2204039-6,
kotipaikka Helsinki

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Efecte Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Efecte Oyj:n (y-tunnus 1509667-4) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1. - 31.12.2017. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonamme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esittäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 8. maaliskuuta 2018

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö



Juha Hilmola
KHT