

Efecte Oyj  
1509667-4

Efecte Oyj

Vaisalantie 6

01230 Espoo

1509667-4

# Efecte Oyj

## TILINPÄÄTÖS

### 1.1.2019-31.12.2019

<b>Sisältö</b>	<b>sivu</b>
Toimintakertomus	1-7
Konsernin tuloslaskelma	8
Konsernin tase	9-10
Konsernin rahoituslaskelma	11
Konsernin tunnusluvut	12
Emoyhtiön tuloslaskelma	13
Emoyhtiön tase	14-15
Emoyhtiön rahoituslaskelma	16
Liitetiedot	17-26
Allekirjoitukset	27
Tilinpäätösmerkintä	27
Luettelo kirjanpitokirjoista ja tositelajeista	28

Efecte Oyj  
1509667-4

## TOIMINTAKERTOMUS

### EFECTE-KONSERNI LYHYESTI

Efecte on suomalainen ohjelmistoyhtiö, joka auttaa palveluorganisaatioita digitalisoimaan ja automatisoimaan työtään. Efecten ohjelmistoilla voidaan joustavasti hallita kaikkia organisaation sisäisiä ja ulkoisia palveluita, esimerkiksi IT:n, henkilöstöhallinnon tai talousosaston palveluita ja asiakaspalvelua sekä pääsyoikeuksia. Efecte on yksi alan johtavista keskisuurten ja julkisten organisaatioiden ohjelmistotoimittajista Suomessa ja Pohjoismaissa ja on noussut kilpailukykyiseksi toimittajaksi myös Saksassa. Yhtiö on perustettu vuonna 1998 ja se on noteerattu Nasdaq First North Growth Market Helsinki -markkinapaikalla. Efecte toimii Euroopan laajuisesti ja sillä on toimistot Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa.

Efecten liiketoiminta perustuu yhtiön omiin ohjelmistotuotteisiin ja niihin liittyviin palveluihin. Ensisijaisesti pilvipalveluna toimitettavat ohjelmistotuotteet muodostavat yhtiön liiketoiminnan ytimen. Ohjelmistoja tukevat palvelut ovat esimerkiksi käyttöönottoprojekteja, integrointityötä, koulutusta ja asiakasympäristöjen jatkuvaa kehittämistä.

### LIKEVAIHTO JA TULOS

Efecten liikevaihto kaudella 1-12/2019 oli 13,8 miljoonaa euroa (12,2). Liikevaihdon jakauma: SaaS 7,1 miljoonaa euroa (5,8), palvelut 5,3 miljoonaa euroa (4,7), kertalisenssit 0,2 miljoonaa euroa (0,5) ja ylläpito 1,3 miljoonaa euroa (1,3).

Pilvipalveluna toimitettavien ratkaisuiden liikevaihto kasvoi merkittävästi. SaaS-liikevaihto kasvoi 23 %. Palveluiden kasvu oli 12 %. Kertalisenssien liikevaihto laski strategian mukaisesti 62 % ja niihin liittyvän ylläpidon liikevaihto pysyi poikkeuksellisesti samalla tasolla edelliseen vuoteen verrattuna. Liikevaihdon kokonaiskasvu oli 13 %. Ilman kertalisenssejä kasvu oli 16 %.

Ulkomainen liikevaihto kasvoi Suomea nopeammin ja liikevaihtoa ulkomaisista tytäryhtiöistä kertyi 2,6 miljoonaa euroa (1,8) eli noin 19 % kokonaisliikevaihdosta (15 %).

Luonteeltaan jatkuvista liiketoiminnoista (SaaS, ylläpito) kertyi 8,4 miljoonaa euroa (7,0) eli noin 61 % liikevaihdosta (58 %).

Efecten käyttökate oli -1,0 miljoonaa euroa (-2,0) ja liikevoitto -1,4 miljoonaa euroa (-2,4). Kannattavuus kehittyi odotustemme mukaisesti kasvun tuodessa skaalaetuja ja ulkomaiden tappioiden pienentyessä.

Veroina on huomioitu katsauskauden tulosta vastaava vero. Efectellä on Suomen verotuksessa vahvistettuja tappioita, joten maksettavaa tuloveroa ei kertynyt Suomessa.

Tilikauden tulos oli -1,4 miljoonaa euroa, kun se oli edellisenä vuonna -2,4 miljoonaa euroa.

### RAHOITUS JA INVESTOINNIT

Efecte-konsernin taseen loppusumma oli katsauskauden lopussa 7,5 miljoonaa euroa (7,6). Omavaraisuusaste oli 42 % (59 %) ja nettovelkaantumisaste -159 % (-123 %).

Yhtiöllä oli katsauskauden lopussa korollista lainaa 0 euroa (0). Yhtiön likvidit varat olivat yhteensä 3,4 miljoonaa euroa (4,2).

Liiketoiminnan rahavirta oli katsauskaudella -0,3 miljoonaa euroa (-1,7) ja investointien rahavirta -0,3 miljoonaa euroa (0,4). Bruttoinvestoinnit taseen aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat 0,6 miljoonaa euroa (0,4) koostuen pääosin aktivoituista tuotekehitysmenoista ja uuden toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönottokustannuksista.

Efecte Oyj  
1509667-4

## LIIKETOIMINNAN KEHITYS

Vuonna 2019 liiketoimintamme kehittyi hyvin ja jatkoimme kasvuamme suunnitelmiamme mukaisesti: SaaS-liikevaihtomme kasvoi 23 %:a ja kansainvälisen SaaS-liikevaihdon kasvun kiihtyessä 69 %:iin. Vuoden lopulla SaaS-liikevaihto muodostikin yli puolet kokonaisliikevaihdostamme, kun taas kertalisenssien ja ylläpitoliikevaihdon yhteenlaskettu osuus putosi 10,6 %:iin kokonaisliikevaihdosta.

Olemme panostaneet määrätietoisesti kasvuedellytysten luomiseen erityisesti DACH-alueella ja Ruotsissa. Vuonna 2019 näimme kasvua tasaisesti niin Ruotsissa kuin DACH-alueellakin ja ulkomaisen liikevaihdon osuus kasvoi 19 %:iin kokonaisliikevaihdostamme. Vuoden aikana saimme merkittäviä uusia asiakkuuksia DACH-alueella kuten Bechtle Hamburgin ja ensimmäisen sveitsiläisen asiakkaamme Hotelplan Groupin. Kansainvälinen kasvun arvioidaan jatkuvan, mutta olevan luonteeltaan vaiheittaista, koska suuri osa liikevaihdon kasvusta tulee uusista asiakkuuksista ja tyypilliset asiakassopimukset etenkin Saksassa ovat suhteellisen suuria verrattuna paikallisen liiketoimintamme nykyiseen kokoon. Skandinavian alueella virtaviivaistimme toimintaamme ja keskitimme toiminnot Ruotsiin. Hyödynsimme myös aiempaa enemmän konsultteja asiakasprojekteissa maarajojen yli.

Oikeat kumppanuudet ovat tärkeitä erityisesti yhtiön kansainvälisen kasvun ja laajentumisen kannalta. Panostimme tarkastelukaudella oikeiden kumppanuuksien kehittämiseen kolmella alueella: lisäarvoa tuottavat jälleenmyyntikumppanit (Value-Adding Resellers), jotka jälleenmyyvät Efecten käyttöoikeuksia ja toteuttavat projekteja, teknologiakumppanit, joiden ratkaisutarjonta täydentää Efecten omaa tuoteportfoliota sekä toteutuskumppanit, jotka tarjoavat mahdollisuuden skaalata Efecten ratkaisujen asennuskantaa nopeammin kuin pelkästään oma konsultointiyksikkömme.

Fokuksessa olivat tarkastelukaudella vahvasti myös paikalliset palveluntarjoajat, joiden tarpeiden kartoittamiseen ja niihin vastaamiseen keskityimme ohjelmallisesti. Saimme vuoden aikana yhteensä 10 uutta palveluntarjoajaa asiakkaaksemme. Osa näistä palveluntarjoajista toimii myös kumppaneinamme. Esimerkkinä tämän työn tuloksista oli Efecten valikoituinen ratkaisutarjoajaksi Kuntien Tieran Palvelunhallinta-kokonaisuudelle sekä menestyksekkäs yhteistyö kuntien ja julkisen terveydenhuollon palveluntarjoajan IsteKin kanssa.

Vuoden aikana organisoimme identiteetin- ja pääsynhallinnan liiketoiminnan omaksi yksikökseen, joka tiiviissä yhteistyössä pääliiketoimintamme kanssa pystyi entistä paremmin keskittymään identiteetin- ja pääsynhallinnan asiakkaiden erityistarpeisiin.

Yhtiön henkilöstö- ja muut kulut kasvoivat kaudella maltillisesti ja onnistuimmekin kasvamaan vakaasti parantaen samalla kannattavuuttamme. Tämä onnistui kehittämällä toimintatapoja ja prosesseja ja keskittymällä toimintamme skaalautuvuuteen. Myös henkilöstötyytyväisyyden parantaminen ja henkilöstön vaihtuvuuden väheneminen ovat olleet näiltä osin keskeisessä asemassa. Kulumme kasvoivat maltillisesti ja samalla panostimme myös tuotekehitystyöhön ja julkaisimme uusia ominaisuuksia kuten tehtävienhallintaa yksinkertaistavan Kanban-tilin.

Myyntityössä on keskitytty uusien asiakkaiden hankinnan lisäksi myös Efecten koko ratkaisupalikoiman levittämiseen nykyisille asiakkaille. Etenkin Saksassa saadut tilaukset kuitenkin painoutuivat uusiin asiakkaisiin.

## HENKILÖSTÖ

Henkilöstön määrä oli katsauskauden lopussa 107 henkilöä (104). Henkilöstöstä 88 oli Suomessa (80), 7 Ruotsissa (10), 0 Tanskassa (2) sekä 12 Saksassa (12). Keskimäärin henkilöstöä oli katsauskaudella 106 (103).

Kauden aikana Taru Mäkinen nimitettiin väliaikaiseksi talousjohtajaksi sekä johtoryhmän jäseneksi ja joulukuussa hänet nimitettiin talousjohtajaksi. DACH-alueen maajohtaja Christian Frauen nostettiin johtoryhmän jäseneksi. Talousjohtaja Hannu Nyman ja myynnin johtaja Johannes Niemi siirtyivät pois yhtiön palveluksesta.

Efecte menestyi vuoden 2019 lopussa toteutetussa Great Place to Work -tutkimuksessa (Suomen parhaat työpaikat) ja sijoittui 10:ksi (vuonna 2018 sijoitus oli 29.) keskisuurten yritysten sarjassa. Henkilöstön tyytyväisyys oli omien mittauksemme mukaan läpi vuoden erinomaisella tasolla. Henkilöstön vaihtuvuus väheni merkittävästi vuoteen 2018 nähden.

## MARKKINANÄKYMÄT

IT-palvelunhallinta (ITSM) nähdään markkinassa entistä vahvemmin digitaalisen murroksen mahdollistajana. Liiketoimintaansa digitalisoidessaan organisaatioiden on digitalisoitava paitsi asiakasrajapintansa myös siihen liittyvät taustaprosessit. ITSM-markkinan kasvulle on tunnistettavissa neljä ajuria:

1. Tarve tehostaa IT-organisaatioiden omaa toimintaa. Modernit ITSM-työkalut antavat valmiuden IT:n prosessien digitalisoimiseen virtaviivaistamalla työtä ja automatisoimalla rutiineja. IT-yksiköiden rajallisia resursseja ja aikaa jää uuden kehittämiselle.
2. Erinomaisen työntekijäkokemuksen tarjoaminen saumattomilla sisäisillä palveluilla. Työntekijäkokemus on nousussa organisaatioissa keskiöön ja sen kehittämiseen tarvitaan työkaluja, joiden kautta henkilöstö saa yhdeltä luukulta niin IT:n, henkilöstöhallinnon, tilapalveluiden kuin lakiosastonkin palvelut. Yhden ITSM-työkalun hyödyntäminen kaikkien yrityspalveluiden hallintaan (Enterprise Service Management, ESM) mahdollistaa yhden itsepalveluportaalin toteuttamisen ja saumattoman työntekijäkokemuksen läpi organisaation.
3. Yhä useamman toimialan siirtyminen tuotteiden myynnistä palveluiden myyntiin ja tarve noiden palveluiden hallinnalle. Eri toimialojen toimijat siirtyvät tarjoamaan palveluna tuotteita, jotka asiakas ennen osti omaksi. Tätä kehitystä kuvataan termillä Everything as a Service (XaaS), ja sen myötä organisaatio tarvitsee tuekseen työkalun, jolla palvelutasoista tehdään läpinäkyviä, palveluiden kustannuksia voidaan seurata ja joiden avulla palveluiden toimittaminen ja resursoiminen on vaivatonta. Nämä ovat ITSM-ratkaisujen tyypillisiä hyötyjä.
4. Sovellusten nopea siirtyminen organisaatioiden omista konesaleista pilveen jatkuu ja tämä kehitys koskee myös ITSM-sovelluksia.

Edellä mainituista syistä pilvestä tarjottavien ITSM-ratkaisujen markkinoiden arvioidaan jatkavan voimakasta kasvua. Globaalin pilvi-ITSM-markkinan kasvuarvot vaihtelevat vuosina 2020 – 2025 16 %:n ja 20 %:n vuosikasvun välillä. Efecten kohdemarkkinoilla Euroopassa kasvun odotetaan olevan samaa luokkaa tai hieman globaalia kasvua nopeampaa. ITSM:n maailmanmarkkinaa hallitsevat edelleen lähinnä amerikkalaiset yhtiöt, mutta Efecte mainitaan ilahduttavasti monen analytiikon raporteilla varteenotettavana haastajana globaaleille jäteille.

Yhtiön toisen ratkaisualan, identiteetin- ja pääsynhallinnan (IAM) globaalien ratkaisumarkkinoiden kasvun analytiikkoarvot ovat seuraaviksi viideksi vuodeksi keskimäärin 24 – 26 % vuosittain. Efecten markkina-alueella Euroopassa vuosikasvun odotetaan olevan muutamia prosenttiyksiköitä hitaampaa. Yritysten toiminnan digitalisoituessa tulee niin henkilöiden kuin fyysisten esineidenkin identiteettien hallinnasta entistä tärkeämpää, mikä lisää IAM-ratkaisujen kysyntää. Pilvikehitys ja erilaiset hybridipilviratkaisut nopeuttavat osaltaan IAM-ratkaisujen kysynnän kasvua, kun organisaatioiden tulee pystyä tehokkaasti vastaamaan niin sisäisiin kuin ulkoisiin tietoturva-vaatimuksiin.

Alkuvuodesta 2020 maailmalla levinnyt koronaviruspandemia on luonut epävarmuutta markkinoilla ja asiakkaiden parissa on näkynyt merkkejä päätöksenteon hidastumisesta. Tätä kirjoitettaessa on kuitenkin vielä mahdotonta arvioida, aiheuttaako pandemia vain väliaikaisen hidasteen vai onko sillä pitkäaikaisia vaikutuksia markkinan yleiseen kasvuun. Vaikutukset näkyvät lyhyellä tähtäimellä voimakkaimmin palveluliiketoiminnassa. SaaS-liikevaihdon kehitys on luonteeltaan tasaisempaa, mutta sielläkin vaikutukset ovat jo nähtävissä asiakkaiden päätöksenteon hidastumisena.

## TUOTEKEHITYS

Tuotekehitysinvestoinneissa korostui ketterän (agile) palvelunhallinnan valmiuksien kehittäminen Efecten alustassa. Uudet valmiudet kuten ketterään tehtävienhallintaan käytettävä Kanban-taulu mahdollistavat asiakkaiden siirtymisen ketterään toimintamalliin. Olemme asiakastyytyväisyyttä parantaaksemme myös julkaisseet muita lisäominaisuuksia, kuten agile swarming-ominaisuus, joka mahdollistaa tiimin jäsenten yhtäaikaisen työskentelyn kriittisten tapausten ympärillä. Lisäksi julkaisimme uuden identiteetinhallinnan ratkaisun (Identity Governance and Administration, IGA) vuoden alussa. IGA automatisoi pääsyoikeuspyyntöjen käsittelyn älykkäiden työnkulkujen avulla.

Konsernin tutkimus ja tuotekehitys tapahtuvat Efecte Finland Oy:ssä. Tuotekehitys tehdään pääosin oman henkilöstön voimin, mutta myös alihankkijoita käytetään tuotekehitykseen joustavuuden ja kustannustehokkuuden lisäämiseksi.

Efecte Oyj  
1509667-4

Yhtiö kirjaa tutkimukseen liittyvät menot kuluksi tapahtumakaudelle. Kehittämismenot, jotka aiheutuvat uusien tuotteiden ja merkittävien lisäominaisuuksien suunnittelusta, aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun tuote on teknisesti toteutettavissa, se voidaan hyödyntää kaupallisesti ja tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä.

Konsernin tutkimus- ja tuotekehitysmenot tilikausilta 2017–2019:

Milj. euroa	2019	2018	2017
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot	2,0	1,9	1,6
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot, % liikevaihdosta	14,7	15,9	15,3

## **VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS JA HALLINTO**

4.4.2019 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2018 ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden. Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2018 ei jaeta osinkoa.

Yhtiökokous päätti, että palkkio hallituksen puheenjohtajalle on 3 000 euroa kuukaudessa ja muille hallituksen jäsenille 1 500 euroa kuukaudessa. Palkkioista noin 40 % maksetaan Efecte Oyj:n osakkeina ja noin 60 % rahana.

Hallituksen jäseniksi valittiin Pertti Ervi, Turkka Keskinen, Kari J. Mäkelä, Päivi Rekonen ja Hannu Vaajoensuu. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Pertti Ervi.

Yhtiön tilintarkastajana toimii Ernst & Young Oy ja päävastuullinen tilintarkastaja on KHT Juha Hilmola.

## **SUUNNATTU OSAKEANTI**

Yhtiö toteutti maaliskuussa 2019 suunnatun maksuttoman osakeannin itselleen. Annissa annettiin vastikkeetta 40 000 uutta osaketta, jotta yhtiöllä on hallussaan omia osakkeita käytettäväksi hallituksen jäsenten vuosipalkkioiden osakeosuuden suorittamiseksi.

## **OSAKE JA KAUPANKÄYNTI OSAKKEELLA**

Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhtäläiset oikeudet. Katsauskauden lopussa Efecte Oyj:n osakepääoma koostui 5 957 488 osakkeesta. Yhtiön hallussa oli 36 133 omaa osaketta, noin 0,6 % kaikista osakkeista.

Kauden aikana Efecte Oyj:n osakemäärä kasvoi 143 500 osakkeella yhtiölle itselleen suunnatun maksuttoman osakeannin ja optiomerkitöjen seurauksena.

Yhtiön osake on kaupankäynnin kohteena First North -markkinapaikalla. Katsauskauden aikana ylin kurssi oli 5,50 euroa, alin kurssi 3,86 euroa ja päätöskurssi 5,40 euroa. Osakekannan markkina-arvo ilman omia osakkeita oli katsauskauden päätöskurssilla noin 32,0 miljoonaa euroa.

## **OSAKKEENOMISTAJAT**

Yhtiöllä oli 31.12.2019 yhteensä 1 364 omistajaa. Luettelo suurimmista omistajista ja tiedot omistajien jakaumasta ovat nähtävissä yhtiön internet-kotisivulla.

Efecte Oyj  
1509667-4

10 suurinta omistajaa 31.12.2019:

	Osakas	Kpl	%
1	First Fellow Oy	1 010 499	17,0
2	Oy Fincorp Ab	770 569	12,9
3	Sijoitusrahasto Aktia Nordic Micro Cap	325 530	5,5
4	Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	310 649	5,2
5	Innovestor Kasvurahasto I Ky	298 992	5,0
6	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	290 909	4,9
7	Montonen Markku	263 571	4,4
8	OP-Suomi Mikroyhtiöt	205 000	3,4
9	Havacment Oy	121 107	2,0
10	Kosonen Jukka	120 000	2,0

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan sekä heidän määräysvaltayhteisöjensä omistus yhtiössä oli yhteensä noin 5,1 %. Lisäksi toimitusjohtajan optiot oikeuttavat merkitsemään osakkeita määrän, joka vastaa noin 2,3 %:a osakekannasta.

Hallintarekisteröityjen osakkeiden osuus oli yhteensä noin 5,7 % kaikista osakkeista.

## HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

4.4.2019 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön jakokelpoisilla varoilla. Osakkeita voidaan hankkia enintään 450 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2020 asti.

4.4.2019 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 1 000 000 osakkeen antamisesta osakeannilla ja/tai antamalla optio-oikeuksia tai muita osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutuksen enimmäismäärä vastasi antohetkellä noin 17,2 % yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus sisältää oikeuden antaa osakkeita sekä optio-oikeuksia ja/tai muita osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia suunnatusti eli poiketen osakkeenomistajien merkintäoikeudesta osakeyhtiölaissa määritellyin edellytyksin. Valtuutus sisältää lisäksi oikeuden antaa osakkeita sekä optio-oikeuksia ja/tai muita osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia maksua vastaan tai maksutta. Valtuutuksen perusteella hallituksella on oikeus päättää kaikista osakeannin sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista mukaan lukien saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2020 asti.

## OPTIO-OHJELMAT

### Optio-ohjelma 2011

Optio-ohjelmaan 2011 kuuluu 130 000 kappaletta optio-oikeuksia, jotka oikeuttavat haltijansa merkitsemään enintään 390 000 uutta osaketta. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään kolme uutta osaketta. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika päättyy 31.12.2020. Osakkeen merkintähinta on 0,58 euroa. Optio-oikeuksien perusteella on 31.12.2019 mennessä merkitty 338 895 osaketta. Käyttämättömiä optio-oikeuksia on 17 035 kappaletta, joilla voidaan merkitä 51 105 osaketta.

### Optio-ohjelma 2015

Optio-ohjelmaan kuuluu 135 000 kappaletta optio-oikeuksia, jotka oikeuttavat haltijansa merkitsemään enintään 405 000 osaketta. Optio-oikeudet jakautuvat neljään sarjaan: A-optio-oikeudet: 45 000 optio-oikeutta (joista 24 500 on jaettu), B-optio-oikeudet: 45 000 optio-oikeutta (joista 33 000 on jaettu), C-optio-oikeudet: 30 000 optio-oikeutta (joista 26 500 on jaettu), ja D-optio-oikeudet: 15 000 optio-oikeutta (joista kaikki on jaettu). Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään kolme osaketta.

Efecte Oyj  
1509667-4

Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika on 30.4.2017-31.12.2020. Oikeus merkitä osakkeita alkaa seuraavan aikataulun mukaisesti: A-optio-oikeudet vestautuivat 30.4.2017, B-optio-oikeudet 30.4.2018 ja C-optio-oikeudet 30.4.2019. D-optio-oikeudet vestautuvat 30.4.2020 hallituksen asettamien vestautumisehtojen täytyessä.

Osakkeen merkintähinnat ovat seuraavat: A-optio-oikeudet: 1,50 euroa/osake, B-optio-oikeudet: 1,6666667 euroa/osake, C-optio-oikeudet: 1,6666667 euroa/osake, ja D-optio-oikeudet: 3,34 euroa/osake. Optio-oikeuksien perusteella on 31.12.2019 mennessä merkitty 123 000 osakkeita.

### **Optio-ohjelma 2018**

Optio-ohjelmaan kuuluu 450 000 kappaletta optio-oikeuksia. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden osakkeen. Optio-oikeudet jakautuvat kolmeen sarjaan: A optio-oikeudet: 170 000 kpl, joiden merkintähinta on 5,75 euroa/osake ja merkintäaika 2.5.2021-31.5.2022; B optio-oikeudet: 140 000 kpl, joiden merkintähinta on 5,00 euroa/osake ja merkintäaika 2.5.2022-31.5.2023; sekä C-optio-oikeudet: 140 000 kpl, joiden merkintähinta on 5 päivän keskihinta Q1/2020 tulosjulkistuksen jälkeen ja merkintäaika 2.5.2023-31.5.2024. A-sarjan optio-oikeudet on jaettu vuonna 2018, B-sarjan vuonna 2019 ja C-sarjan jaetaan vuonna 2020. 2018 optio-ohjelmaan liittyy hallituksen määrittelemä osakkeiden omistusvelvoite optionhaltijoille.

### **ARVIO TOIMINNAN RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ**

Koronavirustilanne luo epävarmuutta Efecten toimintaympäristössä ja maailmantaloudessa laajemminkin. Tilanne voi hidastaa Efecten asiakkaiden päätöksentekoa ja viivästyttää palveluiden hankintaa ja pitkittyessään johtaa myös asiakkaiden maksukyvyttömyyteen.

Pilvipalveluliiketoiminnassa oleellista on palvelun luotettava toimittaminen asiakkaille. Riskejä liittyy esimerkiksi ohjelmistotuotteen ominaisuuksiin, tietoturvaan, omaan palvelun operointiin sekä ulkoistettuun konesaliin ja verkkoyhteyksiin. Mahdolliset häiriöt palvelussa tai tietoturvaloukkaukset voivat johtaa korvausvelvoitteisiin ja asiakastytyvyyden laskuun, jotka voivat jatkossa alentaa liikevaihtoa ja kannattavuutta.

Yhtiö sovittaa asiakasprojekteissaan tuotteensa asiakkaan olemassa oleviin järjestelmiin. Asiakasprojekteihin voi liittyä viivästyksiä tai ylimääräistä työtä. Vaikka suuri osa projekteihin liittyvästä hinnoittelusta on tuntipohjaista, osassa projekteista käytetään kiinteää hinnoittelua. Etenkin pitkäaikaisiin identiteetin- ja pääsynhallinnan projekteihin saattaa liittyä odottamattomia ja alun perin vaikeasti ennakoitavia viivästyksiä, tai projektien työmäärä saattaa osoittautua huomattavasti alun perin suunniteltua suuremmaksi.

Aineettomiin oikeuksiin (IPR) liittyvät riskit ovat merkittäviä yhtiön kannalta. Riskinä on sekä oman IPR:n menetys/vuotaminen muille osapuolille että kolmansien osapuolten IPR:ien loukkaus Efecten toimesta. Efecte pyrkii minimoimaan riskiä tarkalla asiakassopimusten hallinnalla sekä käyttöön otettavien kolmansien osapuolten ohjelmistokomponenttien huolellisella evaluoinnilla.

Euroopan unionin yleinen tietosuoja-asetus (GDPR) edellyttää sopimuksen tekemistä henkilötietojen asianmukaisesta käsittelystä. Efectellä on asiakkaidensa kanssa tällaisia sopimuksia, ja niissä sovitut velvoitteet voivat tietosuoja-asetuksen vastaisen toiminnan ilmetessä johtaa merkittäviin korvausvelvoitteisiin.

Yhtiön tuotekehitys ja palveluliiketoiminta perustuvat osaavaan henkilöstöön. Mikäli yhtiö ei onnistuu rekrytoimaan ja pitämään palveluksessaan osaavaa henkilöstöä, voi palveluiden laatu laskea, mikä voi alentaa liikevaihtoa ja kannattavuutta. Osa tuotekehityksestä ja palveluliiketoiminnasta tapahtuu alihankintana. Alihankkijayritysten toiminnan tai alihankintasuhteen häiriintyessä vaikutus on vastaava kuin osaavan henkilöstön puuttuessa.

Panostaminen kansainvälisen kasvun kiihdyttämiseen lisää kiinteitä kustannuksia esim. etupainotteisen rekrytoinnin kautta ja voi alentaa kannattavuutta, mikäli kasvun saavuttaminen osoittautuu ennakoitua haastavammaksi.

Yhtiön oman pääoma on riittävällä tasolla kannattavuuskehityksen jatkuessa suunnitellusti. Mikäli liiketoimintaympäristöstä tai muista syistä johtuen kannattavuuskehitys olisi selvästi suunniteltua heikompaa, voisi yhtiö joutua tutkimaan vaihtoehtoja oman pääoman vahvistamiseksi.

Efecte Oyj  
1509667-4

## **VOITONJAKOESITYS**

Emoyhtiön päättäneen tilikauden tappio oli -702 433,22 euroa ja vapaa oma pääoma 7 681 779,87 euroa. Hallitus ehdottaa, että voitonjakokelpoiset varat jätetään omaan pääomaan eikä osakkeenomistajille jaeta osinkoa tilikaudelta 2019.

## **PITKÄN AJAN TALOUDELLISET TAVOITTEET**

Efecten tavoitteena on yli 20 %:n keskimääräinen vuosittainen SaaS-liikevaihdon orgaaninen kasvu vuosina 2020-2023. Voimakkaat panostukset kansainvälistymiseen ja tuotekehitykseen alentavat liikevoittoamme lähivuosina, mutta strategiakauden loppua kohden yhtiö tavoittelee kaksinumeroista liikevoittoprosenttia.

## **TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT**

Ennen koronavirustilanteen eskaloitumista odotuksemme vuodesta 2020 olivat linjassa pitkän ajan taloudellisten tavoitteidemme kanssa. Odotamme vanhan toimintamallin mukaisen ylläpitoliikevaihdon laskevan vuonna 2020, mutta se muodostaa enää alle 10 % liikevaihdostamme. Fundamentit SaaS-liiketoiminnan kasvulle ovat vahvat.

Koronaviruksesta johtuen emme kuitenkaan tässä vaiheessa anna ohjeistusta vuodelle 2020. Valtioiden ympäri Eurooppaa julistamat poikkeustilat sekä matkustus- ja muut rajoitukset tulevat vaikuttamaan liiketoimintaamme, mutta vaikutuksen kesto ja laajuus ovat tässä vaiheessa epäselviä.

Vaikutukset näkyvät lyhyellä tähtämellä voimakkaimmin palveluliiketoiminnassa. SaaS-liikevaihdon kehitys on luonteeltaan tasaisempaa, mutta sielläkin vaikutukset ovat jo nähtävissä asiakkaiden päätöksenteon hidastumisena.



Efecte Oyj  
1509667-4

### **Konsernin Tuloslaskelma**

	<b>1.1.-31.12.2019</b>	<b>1.1.-31.12.2018</b>
<b>LIIKEVAIHTO</b>	<b>13 838 949,00</b>	<b>12 223 505,69</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	135,40	2 003,25
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-508 972,26	-476 975,12
Ulkopuoliset palvelut	-696 693,16	-674 429,42
	<u>-1 205 665,42</u>	<u>-1 151 404,54</u>
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-7 963 551,89	-7 628 431,91
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-1 134 471,39	-1 220 798,04
Muut henkilösivukulut	-602 713,49	-506 819,20
	<u>-9 700 736,77</u>	<u>-9 356 049,15</u>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-378 474,89	-351 076,38
Liikearvon poistot	-18 842,88	-18 888,52
Konserniliikearvon poistot	0,00	-24 223,25
	<u>-397 317,77</u>	<u>-394 188,15</u>
Liiketoiminnan muut kulut	-3 931 149,62	-3 706 207,16
<b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>-1 395 785,17</b>	<b>-2 382 340,06</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot		
Muilta	37 838,79	4 615,43
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-12 973,19	-37 040,45
	<u>24 865,60</u>	<u>-32 425,02</u>
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖS- SIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>-1 370 919,57</b>	<b>-2 414 765,08</b>
Tuloverot		
Tilikauden verot	-2 106,53	-4 646,67
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b><u>-1 373 026,10</u></b>	<b><u>-2 419 411,75</u></b>

Efecte Oyj  
1509667-4

### **Konsernin Tase**

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Kehittämismenot	1 063 250,30	991 146,58
Aineettomat oikeudet	167 026,52	10 687,59
Liikearvo	42 396,49	61 239,37
	<u>1 272 673,31</u>	<u>1 063 073,54</u>
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	23 194,90	39 323,38
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>1 295 868,21</b>	<b>1 102 396,92</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus		
Keskeneräiset työt	900,00	1 823,20
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	60 188,27	53 115,65
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	2 445 501,63	2 070 967,48
Muut saamiset	338,80	54 146,07
Siirtosaamiset	213 598,32	151 165,56
	<u>2 659 438,75</u>	<u>2 276 279,11</u>
Rahoitusarvopaperit		
Muut arvopaperit	1 972 911,94	2 182 300,93
Rahat ja pankkisaamiset	1 474 563,47	2 027 181,32
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>6 168 002,43</b>	<b>6 540 700,22</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b><u>7 463 870,65</u></b>	<b><u>7 643 097,14</u></b>

Efecte Oyj  
1509667-4

### **Konsernin Tase**

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	80 000,00	80 000,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	10 708 029,23	10 587 929,23
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	-7 249 893,69	-4 829 919,93
Tilikauden voitto (tappio)	-1 373 026,10	-2 419 411,75
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>2 165 109,43</b>	<b>3 418 597,55</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	2 316 330,07	1 857 636,28
Ostovelat	449 981,77	467 062,38
Muut velat	1 049 610,60	749 896,85
Siirtovelat	1 482 838,78	1 149 904,08
	<u>5 298 761,22</u>	<u>4 224 499,59</u>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>5 298 761,22</b>	<b>4 224 499,59</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b><u>7 463 870,65</u></b>	<b><u>7 643 097,14</u></b>

Efecte Oyj  
1509667-4

## **Konsernin Rahoituslaskelma**

	<b>1.1.-31.12.2019</b>	<b>1.1.-31.12.2018</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta:</b>		
Voitto / tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-1 370 919,57	-2 414 765,08
Oikaisut liikevoittoon:		
Suunnitelman mukaiset poistot	397 317,77	394 188,15
Rahoitustuotot ja -kulut	-24 865,60	32 425,02
Muut oikaisut	-562,01	-7 825,86
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	<u>-999 029,42</u>	<u>-1 995 977,77</u>
 Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys/vähennys	-390 232,26	-256 604,75
Vaihto-omaisuuden lisäys/vähennys	923,20	92 827,54
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys/vähennys	<u>1 074 261,62</u>	<u>495 062,04</u>
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-314 076,85	-1 664 692,94
 Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-11 705,65	-14 914,02
Saadut korot liiketoiminnasta	192,37	4 615,43
Maksetut välittömät verot	<u>-2 106,53</u>	<u>-4 646,67</u>
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>-327 696,66</b>	<b>-1 679 638,20</b>
 <b>Investointien rahavirta:</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-590 789,06	-418 712,12
Investoinnit lyhytaikaisiin sijoituksiin	-1 300 000,00	-1 600 000,00
Luovutustulot lyhytaikaisista sijoituksista	<u>1 545 767,87</u>	<u>2 395 811,92</u>
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-345 021,19</b>	<b>377 099,80</b>
 <b>Rahoituksen rahavirta:</b>		
Maksullinen osakeanti	<u>120 100,00</u>	<u>231 474,46</u>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>120 100,00</b>	<b>231 474,46</b>
 <b>Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>-552 617,85</b>	<b>-1 071 063,94</b>
 <b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>2 027 181,32</b>	<b>3 098 245,26</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>1 474 563,47</b>	<b>2 027 181,32</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-552 617,85</b>	<b>-1 071 063,94</b>

Efecte Oyj  
1509667-4

## Konsernin Tunnusluvut

1000 eur	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto	13 839	12 224	10 615	8 325
SaaS	7 094	5 754	4 645	3 439
Lisenssit	185	487	615	539
Ylläpito	1 287	1 292	1 453	1 707
Palvelut	5 272	4 691	3 901	2 640
Liikevaihto Suomesta	11 275	10 374	9 102	7 142
Liikevaihto ulkomailta	2 564	1 849	1 513	1 183
Kotimaisen liikevaihdon osuus	81 %	85 %	86 %	86 %
Ulkomaisen liikevaihdon osuus	19 %	15 %	14 %	14 %
Toistuva liikevaihto (recurring revenue)	8 381	7 045	6 099	5 146
Toistuva liikevaihto, osuus liikevaihdosta %	61 %	58 %	57 %	62 %
SaaS MRR, kuukausiliikevaihto kauden lopussa	640	523	425	328
Liikevaihdon kasvu-%	13,2 %	15,2 %	27,5 %	20,9 %
Käyttökate	-998	-1 988	305	493
Käyttökate-%	-7,2 %	-16,3 %	2,9 %	5,9 %
EBITA	-1 377	-2 339	41	281
EBITA-%	-9,9 %	-19,1 %	0,4 %	3,4 %
Liikevoitto	-1 396	-2 382	-110	136
Liikevoitto-%	-10,1 %	-19,5 %	-1,0 %	1,6 %
Tilikauden tulos	-1 373	-2 419	-841	115
Oikaistu tilikauden tulos	-1 373	-2 419	-122	115
Tulos/osake (EPS), euroa	-0,23	-0,42	-0,19	0,03
Oma pääoma/osake, euroa	0,37	0,59	1,02	0,17
Oikaistu tulos/osake (EPS), euroa	-0,23	-0,42	-0,03	0,03
Taseen loppusumma	7 464	7 643	9 344	3 572
Oma pääoma	2 165	3 419	5 614	765
Korollinen nettovelka	-3 447	-4 209	-6 098	-1 086
Sijoitetun pääoman tuotto %	-49 %	-53 %	-3 %	14 %
Omavaraisuusaste %	42 %	59 %	71 %	33 %
Nettovelkaantumisaste %	-159 %	-123 %	-109 %	-142 %
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot	2 039	1 944	1 624	1 466
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot, % liikevaihdosta	15 %	15,9 %	15,3 %	17,6 %
Henkilöstö keskimäärin kauden aikana	106	103	77	59
Henkilöstö katsauskauden lopussa	107	104	96	63
Ulkona olevat osakkeet (keskimäärin kauden aikana)	5 864 987	5 704 025	4 516 679	4 427 044
Ulkona olevat osakkeet kauden lopussa	5 921 375	5 809 235	5 510 541	4 437 783

Osakekohtaiset tunnusluvut on laskettu käyttämällä lokakuussa 2017 toteutetun maksuttoman osakeannin (split 1:3) johdosta oikaistua osakemäärää

Efecte Oyj  
1509667-4

## **Emoyhtiön Tuloslaskelma**

	<b>1.1.-31.12.2019</b>	<b>1.1.-31.12.2018</b>
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>1 892 734,00</b>	<b>1 474 294,74</b>
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	0,00	247,92
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-1 008 517,28	-891 818,94
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-157 638,89	-182 206,49
Muut henkilösivukulut	-38 102,21	-26 984,62
	<u>-1 204 258,38</u>	<u>-1 101 010,05</u>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-6 826,34	-687,72
Liiketoiminnan muut kulut	-1 385 317,43	-1 346 938,11
<b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>-703 668,15</b>	<b>-974 093,22</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot		
Muilta	11 513,66	4 469,48
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-10 278,73	-10 421,38
	<u>1 234,93</u>	<u>-5 951,90</u>
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>-702 433,22</b>	<b>-980 045,12</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b><u>-702 433,22</u></b>	<b><u>-980 045,12</u></b>

Efecte Oyj  
1509667-4

## **Emoyhtiön Tase**

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	161 925,06	0,00
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	0,00	2 062,90
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	821 570,73	821 570,73
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	5 382 471,71	5 382 471,71
	<u>6 204 042,44</u>	<u>6 204 042,44</u>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>6 365 967,50</b>	<b>6 206 105,34</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	36 108,18	36 108,18
Lyhytaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	475 076,70	335 533,89
Muut saamiset	0,00	49 195,81
Siirtosaamiset	127 669,97	69 369,77
	<u>602 746,67</u>	<u>454 099,47</u>
Rahoitusarvopaperit		
Muut arvopaperit	1 166 050,53	1 604 708,76
Rahat ja pankkisaamiset	174 540,54	383 737,13
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>1 979 445,92</b>	<b>2 478 653,54</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b><u>8 345 413,42</u></b>	<b><u>8 684 758,88</u></b>

Efecte Oyj  
1509667-4

## ***Emoyhtiön Tase***

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	80 000,00	80 000,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	10 708 029,23	10 587 929,23
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	-2 323 816,14	-1 343 771,02
Tilikauden voitto (tappio)	-702 433,22	-980 045,12
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b><u>7 761 779,87</u></b>	<b><u>8 344 113,09</u></b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Lyhytaikainen		
Ostovelat	206 674,52	129 967,09
Muut velat	185 454,55	56 185,92
Siirtovelat	191 504,48	154 492,78
	<u>583 633,55</u>	<u>340 645,79</u>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>583 633,55</b>	<b>340 645,79</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b><u><u>8 345 413,42</u></u></b>	<b><u><u>8 684 758,88</u></u></b>



Efecte Oyj  
1509667-4

## **Emoyhtiön Rahoituslaskelma**

	<b>1.1.2019–31.12.2019</b>	<b>1.1.2018– 31.12.2018</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta:</b>		
Voitto / tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-702 433,22	-980 045,12
Oikaisut liikevoittoon:		
Suunnitelman mukaiset poistot	6 826,34	687,72
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 234,93	5 951,90
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	-696 841,81	-973 405,50
 Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys/vähennys	-148 647,20	229 890,38
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys/vähennys	242 987,76	-55 501,52
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-602 501,25	-799 016,64
 Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-10 278,73	-10 421,38
Saadut korot liiketoiminnasta	171,89	4 188,08
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>-612 608,09</b>	<b>-805 249,94</b>
 <b>Investointien rahavirta:</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-166 688,50	0,00
Myönnetyt lainat	0,00	-1 000 000,00
Investoinnit lyhytaikaisiin sijoituksiin	0,00	-3 500 000,00
Luovutustulot lyhytaikaisista sijoituksista	450 000,00	2 395 811,92
Lainasaamisten takaisinmaksut	0,00	1 200 000,00
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>283 311,50</b>	<b>-904 188,08</b>
 <b>Rahoituksen rahavirta:</b>		
Maksullinen osakeanti	120 100,00	231 474,46
Omien osakkeiden hankkiminen	0,00	0,00
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>120 100,00</b>	<b>231 474,46</b>
 <b>Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>-209 196,59</b>	<b>-1 477 963,56</b>
 <b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>383 737,13</b>	<b>1 861 700,69</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>174 540,54</b>	<b>383 737,13</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-209 196,59</b>	<b>-1 477 963,56</b>

Efecte Oyj  
1509667-4

## ***Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet***

### **Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät**

#### *Pysyvien vastaavien arvostaminen*

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen vaikutusajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönotto-kaudesta alkaen.

Poistoajat ovat:

Muut pitkävaikutteiset menot 3 vuotta

Koneet ja kalusto 25% menojäännöspoisto

Liikearvo ja konserniliikearvo 5 vuotta

Poistoperiaatteisiin ei päätyneellä tilikaudella ole tehty muutoksia.

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden hankintamenot, joiden todennäköinen taloudellinen käyttöaika on alle 3 vuotta, sekä pienhankinnat (alle 850,00 €) on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi.

Rahoitusvälineet on arvostettu käypään arvoon.

#### *Tuottojen jaksottaminen*

Saas maksut ja ylläpitomaksut on jaksotettu suoriteperiaatteen mukaisesti sopimusajalle. Jaksotus tehdään tasaerinä sopimuskauden ajalle. Pitkäaikaiset kiinteähintaiset toimitusprojektit tuloutetaan valmiusasteen perusteella. Valmiusaste on laskettu toteutuneiden menojen ja kokonaiskustannusarvion perusteella. Tappiollisten projektien ennakoitu tappio on kirjattu kokonaan kuluksi.

#### *Tuotekehitys- ja pitkävaikutteisten menojen jaksottaminen*

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on pääsääntöisesti kirjattu vuosikuluksi niiden syntymisvuonna. Useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät tuotekehitysmenot on aktivoitu taseeseen kehittämismenoina ja ne poistetaan 5 vuoden aikana.

#### *Eläkkeiden kirjaaminen*

Eläkekulut on kirjattu vuosikuluksi.

#### *Laskennallisten verojen kirjaaminen*

Yhtiö ei ole kirjannut vahvistetuista tappioista laskennallista verosaamista taseeseen varovaisuuden periaatteen perusteella.

Efecte Oyj  
1509667-4

#### *Ulkomaanrahan määräiset erät*

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Efecte Oyj  
1509667-4

### **Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet**

#### *Konsernitilinpäätöksen laajuus*

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki konserniyritykset.

#### *Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet*

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöiden hankintamenon ja hankittua osuutta vastaavan oman pääoman ero on esitetty konserniliikearvona. Konserniliikearvo poistetaan 5 vuodessa. Konserniliikearvo on poistettu loppuun tilikauden 2018 aikana.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat on eliminoitu.

Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu Suomen rahan määräiseksi EKP:n tilikauden keskipäivän ja taseet tilinpäätöspäivän päätöskurssiin. Muuntamisessa syntyneet kurssierot samoin kuin ulkomaisten tytäryritysten omien pääomien muuntamisessa syntyvät muuntoerot on esitetty erikseen omassa pääomassa.

Efecte Oyj  
1509667-4

### Tuloslaskelman liitetiedot

Liikevaihto	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
Toimialoittainen jakauma				
SaaS	7 094 069,79	5 753 667,49	0,00	0,00
Kertalisenssit	185 012,62	487 207,97	0,00	0,00
Ylläpito	1 287 395,51	1 291 821,50	0,00	0,00
Palvelut	5 272 471,08	4 690 808,73	1 892 734,00	1 474 294,74
	<b>13 838 949,00</b>	<b>12 223 505,68</b>	<b>1 892 734,00</b>	<b>1 474 294,74</b>

Maantieteellinen jakauma	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
Suomi	11 274 645,12	10 374 021,76	1 892 734,00	1 474 294,74
Pohjoismaat	1 540 314,00	1 436 656,86	0,00	0,00
Muu Eurooppa	998 354,84	388 652,58	0,00	0,00
Yhdysvallat	25 635,04	24 174,48	0,00	0,00
	<b>13 838 949,00</b>	<b>12 223 505,68</b>	<b>1 892 734,00</b>	<b>1 474 294,74</b>

### Henkilöstöä koskevat liitetiedot

Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
Suomi	85,1	77,8	9,6	8,4
Pohjoismaat	8,6	13,9	0,0	0,0
Muu Eurooppa	12,2	10,8	0,0	0,0
	<b>105,8</b>	<b>102,6</b>	<b>9,6</b>	<b>8,4</b>

Johdon palkat ja palkkiot	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
Toimitusjohtajat ja hallituksen jäsenet	-372 997,40	-542 073,30	-372 997,40	-542 073,30

Liiketoiminnan muut kulut	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
Markkinointikulut	490 982,02	463 920,82	233 840,09	199 655,41
Hallinnon kulut	613 929,38	528 359,89	312 566,30	317 210,31
Puhelin-, tietoliikenne- ja tietotekniikkakulut	529 057,52	390 200,84	243 273,34	175 165,06
Ulkoistetut tuotekehityskulut	315 837,94	310 750,58	0,00	0,00
Matkakulut	420 750,29	403 459,96	50 981,88	50 246,26
Toimitilakulut	430 653,37	403 621,20	26 510,69	24 557,72
Muut liiketoiminnan kulut	1 129 939,09	1 205 893,88	518 145,13	580 103,35
	<b>3 931 149,62</b>	<b>3 706 207,16</b>	<b>1 385 317,43</b>	<b>1 346 938,11</b>

Tilintarkastajan palkkiot	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
Tilintarkastus	60 000,00	46 959,27	29 824,00	11 300,00
Tilintarkastuslain 1.1,2 §:ssä tarkoitetut toimeksiannot	1 650,00	1 426,00	1 650,00	1 426,00
Veroneuvonta	3 950,00	22 150,00	3 950,00	14 200,00
Muut palvelut	0,00	11 180,00	0,00	11 180,00
	<b>65 600,00</b>	<b>81 715,27</b>	<b>35 424,00</b>	<b>38 106,00</b>

Efecte Oyj  
1509667-4

Konserniliikearvo	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
Hankintameno 1.1.	726 697,46	726 697,46	0,00	0,00
Lisäykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	726 697,46	726 697,46	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-726 697,46	-702 474,20	0,00	0,00
Tilikauden poisto	0,00	-24 223,26	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.	-726 697,46	-726 697,46	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,00	24 223,26	0,00	0,00

#### Aineelliset hyödykkeet

Koneet ja kalusto	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
Hankintameno 1.1.	202 773,67	179 517,16	129 547,99	129 547,99
Lisäykset	8 921,94	23 256,50	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	211 695,61	202 773,67	129 547,99	129 547,99
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-163 450,29	-143 334,56	-127 485,09	-126 797,37
Tilikauden poisto	-25 050,42	-20 115,73	-2 062,90	-687,72
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.	-188 500,71	-163 450,29	-129 547,99	-127 485,09
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>23 194,90</b>	<b>39 323,38</b>	<b>0,00</b>	<b>2 062,90</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	39 323,38	36 182,61	2 062,90	2 750,62

#### Sijoitukset

Osuudet saman konsernin yrityksissä tytäryhtiöosakkeet	Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
Hankintameno 1.1.	821 570,73	821 570,73
Hankintameno 31.12.	821 570,73	821 570,73
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>821 570,73</b>	<b>821 570,73</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	821 570,73	821 570,73

Saamiset saman konsernin yrityksiltä, Pääomalaina- ja muut saamiset	Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
Hankintameno 1.1.	5 382 471,71	3 082 471,71
Lisäykset	0,00	3 500 000,00
Vähennykset	0,00	-1 200 000,00
Hankintameno 31.12.	5 382 471,71	5 382 471,71
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>5 382 471,71</b>	<b>5 382 471,71</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	5 382 471,71	3 082 471,71

Efecte Oyj  
1509667-4

## **Omistukset muissa yrityksissä**

### **Konserniyritykset**

	<b>Yhtiön omistusosuus-%</b>	<b>Oma pääoma 31.12.2019</b>	<b>Tilikauden voitto/tappio</b>
Efecte Finland Oy, kotipaikka Espoo.	100	301 507,27	-700 722,99
Efecte Germany GmbH, kotipaikka Munchen.	100	42 068,28	11 204,87
Efecte AB, kotipaikka Tukholma.	100	202 866,26	18 377,58
Efecte Denmark A/S, kotipaikka Kööpenhamina.	100	-877 443,48	547,65

Tanskan tytäryhtiön omassa pääomassa ei ole huomioitu pääomalainoja.

### **Konsernia koskevat liitetiedot**

Efecte-konsernin emoyhtiö on Efecte Oyj, kotipaikka Espoo.

Efecten konsernitilinpäätöksen jäljennökset ovat saatavissa Efecte -konsernin pääkonttorista osoitteesta Vaisalantie 6, 02130 Espoo.

Efecte Oyj  
1509667-4

### **Saamisten erittely**

Lyhytaikaiset saamiset	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>				
Myyntisaamiset, Efecte Finland Oy			475 076,70	335 533,89
<b>Yhteensä</b>			<b>475 076,70</b>	<b>335 533,89</b>
<b>Saamiset muilta</b>				
Myyntisaamiset	2 445 501,63	2 070 967,48	0,00	0,00
Muut saamiset	338,80	54 146,07	0,00	49 195,81
Siirtosaamiset	213 598,32	151 165,56	127 669,97	69 369,77
<b>Yhteensä</b>	<b>2 659 438,75</b>	<b>2 276 279,11</b>	<b>127 669,97</b>	<b>118 565,58</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b><u>2 659 438,75</u></b>	<b><u>2 276 279,11</u></b>	<b><u>602 746,67</u></b>	<b><u>454 099,47</u></b>

### **Siirtosaamiset**

<i>Siirtosaamisten olennaiset erät</i>	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
Jaksotetut henkilöstökulut	18 728,97	25 918,58	16 200,00	18 900,00
Jaksotettu liikevaihto	10 460,01	33 996,88	0,00	0,00
Muut siirtosaamiset	184 409,34	91 250,10	111 469,97	50 469,77
<b>Yhteensä</b>	<b>213 598,32</b>	<b>151 165,56</b>	<b>127 669,97</b>	<b>69 369,77</b>

Efecte Oyj  
1509667-4

<b>Oma pääoma</b>	<b>Konserni</b>		<b>Emoyhtiö</b>	
	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>Sidottu oma pääoma</b>				
Osakepääoma 1.1.	80 000,00	80 000,00	80 000,00	80 000,00
<b>Osakepääoma 31.12.</b>	<b>80 000,00</b>	<b>80 000,00</b>	<b>80 000,00</b>	<b>80 000,00</b>
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>80 000,00</b>	<b>80 000,00</b>	<b>80 000,00</b>	<b>80 000,00</b>
<b>Vapaa oma pääoma</b>				
Sijoitetun vapaan opo:n rahasto 1.1.	10 587 929,23	10 356 454,77	10 587 929,23	10 356 454,77
Osakeanti	120 100,00	231 474,46	120 100,00	231 474,46
<b>Sijoitetun vapaan opo:n rahasto 31.12.</b>	<b>10 708 029,23</b>	<b>10 587 929,23</b>	<b>10 708 029,23</b>	<b>10 587 929,23</b>
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	-7 249 331,68	-4 822 094,07	-2 323 816,14	-1 343 771,02
Muuntoerot	-562,01	-7 825,86	0,00	0,00
<b>Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.</b>	<b>-7 249 893,69</b>	<b>-4 829 919,93</b>	<b>-2 323 816,14</b>	<b>-1 343 771,02</b>
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	<b>-1 373 026,10</b>	<b>-2 419 411,75</b>	<b>-702 433,22</b>	<b>-980 045,12</b>
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>2 085 109,43</b>	<b>3 338 597,55</b>	<b>7 681 779,87</b>	<b>8 264 113,09</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>2 165 109,43</b>	<b>3 418 597,55</b>	<b>7 761 779,87</b>	<b>8 344 113,09</b>

#### Jakokelpoinen vapaa oma pääoma

	<b>Emoyhtiö</b>	
	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Laskelma emoyhtiön jakokelpoisesta omasta pääomasta		
Voitto edellisiltä tilikausilta	-2 323 816,14	-1 343 771,02
Tilikauden voitto	-702 433,22	-980 045,12
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	10 708 029,23	10 587 929,23
	<b>7 681 779,87</b>	<b>8 264 113,09</b>

#### Osakemäärän kehitys

	<b>Emoyhtiö</b>	
	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Liikkeeseen laskettujen osakkeiden lukumäärä		
Osakkeiden lukumäärä 1.1.	5 813 988	5 524 101
Suunnattu maksuton osakeanti yhtiölle itselleen	40 000	0
Osakemerkintä optioilla	103 500	289 887
<b>Osakkeiden lukumäärä 31.12.</b>	<b>5 957 488</b>	<b>5 813 988</b>

31.12.2019 Efecte Oyj:n hallussa on 36 133 omaa osaketta, noin 0,6% osakkeiden lukumäärästä.



Efecte Oyj  
1509667-4

***Taseen vastattavien liitetiedot***

**Siirtovelkojen olennaiset erät**

	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
Palkat ja palkkiot	1 077 211,60	1 013 823,66	144 338,20	107 402,46
Henkilösivukulut	257 079,29	70 248,53	35 166,28	10 590,32
Muut siirtovelat	148 547,89	65 831,88	12 000,00	36 500,00
	<b>1 482 838,78</b>	<b>1 149 904,07</b>	<b>191 504,48</b>	<b>154 492,78</b>

Efecte Oyj  
1509667-4

### Vakuudet ja vastuusitoumukset

Muut omasta puolesta annetut vakuudet	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
Vuokranmaksun vakuudet	56 169,74	42 444,57	36 108,18	36 108,18
Yrityskiinnitykset	1 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00
	<b>1 056 169,74</b>	<b>1 042 444,57</b>	<b>1 036 108,18</b>	<b>1 036 108,18</b>

### Eläkevastuut

Yhtiön eläkevastuut on vakuutettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkevastuut on kokonaan katettu.

Leasingsopimuksista maksettavat määrät	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	116 515,52	146 164,21	110 299,99	144 009,09
Myöhemmin maksettavat	120 742,46	205 800,21	111 419,17	205 800,21
	<b>237 257,98</b>	<b>351 964,42</b>	<b>221 719,16</b>	<b>349 809,30</b>

Tietotekniikkalaitteiden leasingsopimukset ovat pääsääntöisesti 3 vuoden leasingsopimuksia, jotka ovat lunastettavissa keskimäärin 2-5%:in jäännösarvoon.

### Muut vastuusitoumukset

Emoyhtiö Efecte Oyj:llä on toimitiloistaan toistaiseksi voimassaoleva vuokrasopimus. Vuokrasopimuksen vuokra-aika alkoi 1.7.2017, ja sopimus voidaan irtisanoa yhdeksän kuukauden irtisanomisaikaa noudattaen, jolloin kertakorvauksena tulee lisäksi maksaa kuuden kuukauden vuokra. Kuukausivuokra on 19 622,16 euroa. Tästä sopimuksesta aiheutuva vuokravastuu Yhtiölle on 294 332,40 euroa.

Seuraavalla tilikaudella maksettavat	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	300 636,15	314 302,84	235 465,92	231 892,56
Myöhemmin maksettavat	58 866,48	63 074,18	58 866,48	57 973,14
Yhteensä	<b>359 502,63</b>	<b>377 377,01</b>	<b>294 332,40</b>	<b>289 865,70</b>

### Muut taloudelliset vastuut, joita ei ole merkitty taseeseen

Emoyhtiön shekkitilin 400 000,00 euron limiittiin sisältyy kovenanttiehto. Sovittu erityisehto liittyy yhtiön omavaraisuuteen. Kovenantin rikkoutuminen voi nostaa rahoituksen kustannuksia tai johtaa limiitin irtisanomiseen. Yhtiön johdon mukaan kovenanttiehtoa seurataan.

Efecte Oyj  
1509667-4

### Tilinpäätöksen allekirjoitukset

Espoossa 23 . 3 .2020



Pertti Ervi  
hallituksen puheenjohtaja



Turikka Keskinen  
hallituksen jäsen



Kari J. Mäkelä  
hallituksen jäsen



Päivi Rekonen  
hallituksen jäsen



Hannu Vaajoensuu  
hallituksen jäsen



Niilo Fredrikson  
toimitusjohtaja

### Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä ~~Espoossa~~ 23 . 3 .2020

Ernst & Young Oy  
Tilintarkastusyhteisö



Juha Hilmola  
KHT

Efecte Oyj  
1509667-4

### ***Luettelo kirjanpitoKirjoista ja tositteiden lajeista sekä säilytystavoista***

Pääkirja	Sähköinen arkisto
Päiväkirja	Sähköinen arkisto
Tase-erittelyt	Sähköinen arkisto
Pankkitositteet	Sähköinen arkisto
Ostolaskut	Sähköinen arkisto
Myyntilaskut	Sähköinen arkisto
Muistiotositteet	Sähköinen arkisto
Matka- ja kululaskut	Sähköinen arkisto

Sähköisessä muodossa arkistoitava kirjanpitoaineisto on talletettu yhtiön käyttämiin järjestelmiin (Netsuite, Procountor, Visma M2).

Efecte Oyj  
1509667-4

### Tunnuslukujen laskentakaavat

Liikevoitto/-tappioprosentti	=	Liikevoitto/-tappio Liikevaihto	x 100
Voitto/-tappioprosentti (ennen veroja)	=	Voitto/tappio ennen veroja Liikevaihto	x 100
Oman pääoman tuotto % (ROE)	=	Voitto/tappio Oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana)	x 100
Sijoitetun pääoman tuotto % (ROI)	=	Voitto/tappio ennen veroja + rahoituskulut Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat (keskimäärin vuoden aikana)	x 100
Omavaraisuusaste %	=	Oma pääoma Taseen loppusumma – saadut ennakot	x 100
Bruttoinvestoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin, % liikevaihdosta	=	Bruttoinvestoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin Liikevaihto	x 100
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot, % liikevaihdosta	=	Tutkimus- ja tuotekehitysmenot Liikevaihto	x 100
Nettovelkaantumisaste % (gearing)	=	Korolliset velat – rahavarat Oma pääoma	x 100

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

Efecte Oyj:n yhtiökokoukselle

### Tilinpäätöksen tilintarkastus

#### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Efecte Oyj:n (y-tunnus 1509667-4) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1. - 31.12.2019. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

#### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

#### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

## Muut raportointivelvoitteet

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 23. maaliskuuta 2020

Ernst & Young Oy  
tilintarkastusyhteisö



Juha Hilmola  
KHT